



*Zdravstveni dom Celje*

od leta  
1928

# **PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO 2020**



**ZDRAVSTVENI DOM CELJE  
Gregorčičeva ulica 5, 3000 CELJE**

**Celje, 2020**

## KAZALO VSEBINE

1.	VSEBINA PREDLOGA FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2020 .....	5
2.	OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2020 .....	6
2.1.	OSNOVNI PODATKI O ZAVODU.....	6
2.2.	VODSTVO ZAVODA .....	8
2.3.	POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE .....	9
3.	ZAKONSKE PODLAGE.....	10
4.	OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2020	12
5.	PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2020.....	13
5.1.	LETNI CILJI .....	13
5.2.	POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC .....	14
5.2.1.	Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF .....	14
5.2.2.	Register obvladovanja poslovnih tveganj .....	14
5.2.3.	Aktivnosti na področju NNJF .....	15
6.	FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE .....	15
7.	NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA .....	16
7.1.	Spošna / družinska medicina .....	16
7.2.	Antikoagulantna ambulanta.....	17
7.3.	Spošna medicina v domovih starejših (DSO).....	18
7.4.	Zdravstveno varstvo predšolskih in šolskih otrok ter mladine .....	18
7.5.	Zdravstveno varstvo žena .....	18
7.6.	Patronaža in nega na domu.....	19
7.7.	Center za krepitev zdravja (CKZ) - zdravstvena vzgoja za odrasle .....	19
7.8.	Zdravstveno varstvo za obsojence in priporomike .....	20
7.9.	Dispanzer za mentalno zdravje (DMZ) .....	20
7.10.	Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (CDZOM) .....	21
7.11.	Klinična psihologija.....	21
7.12.	Razvojna ambulanta (RA) .....	22
7.13.	Center za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog (CPZOPD) 22	
7.14.	Fizioterapija .....	22
7.15.	Reševalni prevozi .....	23
7.16.	Dermatologija .....	23
7.17.	Fiziatrija .....	23
7.18.	Kardiologija .....	24
7.19.	Psihiatrija in pedopsihiatrija .....	24
7.20.	Pulmologija z RTG .....	24
7.21.	Medicina dela, prometa in športa .....	25
7.22.	Rentgenologija in ultrazvočna diagnostika (RTG, UZ, MAMOGRAFIJA) .....	25
7.23.	Mamografsko slikanje DORA .....	25
7.24.	Zobozdravstvo za odrasle .....	26
7.25.	Zobozdravstvo za otroke in mladino .....	26
7.26.	Stomatološka protetika .....	26
7.27.	Pedontologija .....	27
7.28.	Ortodontija .....	27
7.29.	Specialistična dejavnost zdravljenja zob in ustne bolezni.....	27
7.30.	Zobozdravstvena vzgoja .....	27
7.31.	Dežurna služba v zobozdravstvu .....	28
7.32.	Klinični farmacevt .....	28

7.33.	Endodontija.....	28
7.34.	Laboratorijska diagnostika in ločeno zaračunljiv material .....	28
7.35.	Nemedicinska dejavnost.....	29
8.	NAČRT IZVAJANJA SLUŽBE NMP .....	29
9.	FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV 29	
9.1.	NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	29
9.1.1.	Načrtovani prihodki .....	30
9.1.2.	Načrtovani odhodki.....	30
9.1.3.	Načrtovan poslovni izid .....	32
9.2.	NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI .....	32
9.3.	NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA	34
10.	PLAN KADROV .....	34
10.1.	ZAPOSLENOST .....	34
10.2.	OSTALE OBLIKE DELA.....	37
10.2.1.	Podjemne pogodbe in druge pogodbe civilnega prava .....	37
10.2.2.	Sklepanje podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi.....	37
10.2.3.	Javna dela.....	37
10.2.4.	Specializacije .....	37
10.2.5.	Pripravništvo .....	38
10.3.	DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM .....	38
10.4.	IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA .....	39
10.4.1.	Izvajanje mentorstva specializantom .....	39
10.4.2.	Sodelovanje z izobraževalnimi institucijami .....	39
10.4.3.	ZD kot izobraževalna institucija (interna izobraževanja) .....	39
10.4.4.	Izvedba obdobnih preventivnih zdravstvenih pregledov javnih uslužbencev ..	39
10.4.5.	Strokovno izobraževanje in izpopolnjevanje .....	40
11.	PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2020 .....	40
11.1.	PLAN INVESTICIJ.....	40
11.2.	PLAN VZDRŽEVALNIH DEL.....	42
11.3.	PLAN ZADOLŽEVANJA .....	42

## **1. VSEBINA PREDLOGA FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2020**

Predlog finančnega načrta za leto 2020 vsebuje:

- a) **SPOLOŠNI DEL:** Finančni načrt za leto 2020 na obrazcih po Pravilniku o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10-popr., 104/10, 104/11 in 86/16):
  1. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov za leto 2020
  2. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka za leto 2020
  3. Finančni načrt prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti za leto 2020
- b) **POSEBNI DEL z obveznimi prilogami:**
  - **Obrazec 1: Delovni program 2020**
  - **Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2020**
  - **Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2020**
  - **Obrazec 4: Načrt investicijskih vlaganj 2020**
  - **Obrazec 5: Načrt vzdrževalnih del 2020**
  - **Priloga – AJPES bilančni izkazi**

## **2. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2020**

### **2.1.OSNOVNI PODATKI O ZAVODU**

Ime: **ZDRAVSTVENI DOM CELJE**

Sedež: **Gregorčičeva ulica 5, 3000 Celje**

Matična številka: **5619017**

Davčna številka: **56373538**

Šifra uporabnika: **27960**

Številka računa pri UJP: **0121 1603 0279 633**

Telefon, fax: **03 543 45 20, 03 543 45 01**

Spletna stran: **http://www.zd-celje.si**

Ustanovitelj: **Mestna občina Celje in Občine Štore, Vojnik in Dobrna**

Datum ustanovitve: **1.7.1992**

Organi zavoda:

- direktor,
- strokovni vodja,
- strokovni svet in
- poslovni kolegij.

### **Podrobnejša organizacija zavoda**

ZD opravlja dejavnost na šestih področjih, ki z organizacijsko poslovnega vidika predstavljajo naslednje programe:

1. Program osnovna zdravstvena dejavnost
2. Program specialistična zdravstvena dejavnosti
3. Program zobozdravstvena dejavnost
4. Program zdravstvena nega
5. Program trženja storitev in produktov
6. Program nemedicinska dejavnost.

#### **1. Program osnovna zdravstvena dejavnost:**

- splošna medicina - družinska medicina
- zdravstveno varstvo za predšolske otroke
- razvojna ambulanta s centrom za zgodnjo obravnavo
- zdravstveno varstvo za šolske otroke in mladino
- patronažno varstvo z nego na domu
- dispanzer za ženske
- reševalni prevozi
- center za krepitev zdravja
- preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog
- antikoagulantna dejavnost
- sterilizacija,
- dispanzer za mentalno zdravje
- center za duševno zdravje otrok in mladostnikov
- center za duševno zdravje odraslih.

**2. Program specialistična zdravstvena dejavnost:**

- kardiologija
- psihiatrija, pedopsihijatrija in klinična psihologija
- pulmologija in alergologija
- radiologija
- fiziatrija in fizioterapija
- laboratorij
- RTG slikanja zob.

**3. Program zbozdravstvena dejavnost:**

- zbozdravstvo odraslih ter otrok in mladine
- pedodontologija
- ortodontija
- parodontologija
- stomatološka protetika
- zbozdravstvena vzgoja.

**4. Program zdravstvena nega:**

Program zdravstvene nege se izvaja v okviru drugih programov dejavnosti znotraj organizacijskih in delovnih enot, ki opravljajo zdravstveno dejavnost in predstavlja njihov neločljivi del.

**5. Program trženja storitev in produktov:**

- medicina dela, prometa in športa
- trženje storitev in produktov v okviru drugih zdravstvenih dejavnosti.

**6. Program nemedicinska dejavnost:**

- Uprava, finance, računovodstvo, ekonomika, analitika
- informatika
- javna naročila
- kadrovsko splošne zadeve
- tajništvo, administracija, informacije
- arhiv in kurirska služba
- tehnično- vzdrževalne in oskrbovalne storitve
- higiensko čistilni servis.

Zaradi specifičnih poslovnih in vodstvenih razlogov se delovne enote v dislociranih enotah Vojnik in Štore združujejo v OE ZP Štore in OE ZP Vojnik – Dobrna. Vsaka organizacijska enota ima vodjo, ki je delavec s posebnimi pooblastili in odgovornostmi.

ZD predhodno navedeno dejavnost izvaja na lokacijah v Celju, Vojniku, Štorah, Dobrni in v splošnih ambulantah socialno varstvenih zavodov v Celju, Vojniku in Štorah.

## **2.2. VODSTVO ZAVODA**

ZD Celje v letu 2019 vodi direktorica ZD, mag. Alenka Obrul, ki ji je v juniju 2017 pričel teči drugi mandat. Direktorica organizira in vodi delo ter poslovanje ZD, predstavlja in zastopa ZD ter odgovarja za zakonitost poslovanja.

Najvišji organ upravljanja je Svet zavoda, ki deluje v enaki sestavi, kot je bila določena ob začetku novega mandata v februarju 2017. Svet zavoda štetje v sedanjem mandatu 8 članov, in sicer v svetu delujejo širje predstavniki ustanovitelja, dva predstavnika delavcev, en predstavnik uporabnikov in en predstavnik Občin Štore, Vojnik in Dobrna.

Strokovni svet ZD je kolegijski strokovni organ, ki ga sestavlja:

- vodje programov zdravstvenih dejavnosti,
- vodje organizacijskih enot,
- predstojniki delovnih enot, ki imajo najmanj 3 nosilce dejavnosti oz. (letno) realizacijo programa 100.000 točk.

Poslovni kolegij je operativni organ, ki ga sestavlja: direktor, strokovni vodja, vodje programov dejavnosti in vodje organizacijskih enot.

Dela in naloge s posebnimi pooblastili in odgovornostmi na podlagi določil prečiščenega besedila Statuta ZD Celje in 38. člena Pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest ZD Celje so po stanju januar 2020 opravljali:

**Direktorica ZD:** mag. ALENKA OBRUL

**Strokovni vodja ZD:** MARKO DREŠČEK, dr. med., spec.

**Vodje programov dejavnosti:**

ANITA JAGRIČ FRIŠKOVEC, dr. med., spec., vodja programa osnovne zdravstvene dejavnosti  
Mag. ANDREJA DVORŠAK ERKER, dr. med., spec., vodja programa specialistične zdravstvene dejavnosti

JERICA KOVAC, dr. dent. med., spec., vodja programa zobozdravstvene dejavnosti

DOROTEJA ŠTRUC, dipl. med. sestra, vodja programa zdravstvene nege

SAŠO DJURIĆ, dr.med.spec., vodja programa trženje storitev in produktov

IRENA NUNČIČ, uni.dipl.prav., uni.dipl.ekon., vodja programa nemedicinske dejavnosti

Prim. asist. JANA GOVC ERŽEN, dr. med., spec., vodja OE ZP Vojnik in Dobrna

SANJA BULATOVIĆ, dr. med., spec., vodja OE ZP Štore

**Predstojniki delovnih enot:**

**Program osnovne zdravstvene dejavnosti:**

KATARINA SKUBEC MOČIČ, dr. med., spec., predstojnica DE Splošna – družinska medicina

MOJCA JEREŠ KOSI, dr. med., spec., predstojnica DE Dispanzer za predšolske otroke

SVETLANA DIVJAK KNEŽEVIĆ, dr. med., spec., predstojnica DE Razvojna ambulanta

ANDREJA GOLNAR, dr. med., spec., predstojnica DE Dispanzer za šolske otroke in mladino

ANITA POŽIN, univ.dipl. psih., spec., predstojnica DE Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov

KATJA BLATNIK, dipl. med. sestra, predstojnica DE Patronažno varstvo

MIHAEL ZUPANC, v.d.predstojnik Reševalne postaje  
MATEJA ROZMAN, v.d. predstojnica Zdravstveno vzgojnega centra

**Program specialistične zdravstvene dejavnosti:**

LEONARDA LUNDER, dr. med., spec., predstojnice DE Psihiatrija in pedopsihijatrija  
Prim. mag. STANISLAV KAJBA, dr. med., spec., predstojnika DE Pulmologija in alergologija  
MOJCA KOZMELJ, univ. dipl. kem., spec., predstojnice DE Laboratorij

**Odgovorne medicinske sestre – zdravstveniki in ostali odgovorni delavci v DE:**

**Program osnovne zdravstvene dejavnosti:**

DOLORES GRABAR, odgovorna medicinska sestra DE Splošna – družinska medicina  
PETRA HCIN, v.d. odgovorne medicinske sestre DE Dispanzer za predšolske otroke  
MATEJA MARTIČ PEKOVŠEK, odgovorna medicinska sestra DE Dispanzer za šolske otroke in mladino  
VERONIKA JAZBEC, odgovorna medicinska sestra Centra za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog

**Program specialistične zdravstvene dejavnosti:**

BRANKA KLINC, odgovorna medicinska sestra specialističnih ambulant  
DRAGICA PLANKO, odgovorna medicinska sestra zobozdravstvene dejavnosti  
PETRA ŽAGAR, odgovorna fizioterapeutka DE Fizikalna medicina in fizioterapija  
BRANKA LEDINŠEK, odgovorna ing. radiologije DE Rentgenologija in ultrazvok

**Program trženje storitev in produktov:**

BARBARA TERBOVC, odgovorna medicinska sestra DE Diagnostični center medicine dela, prometa in športa.

**Program nemedicinske dejavnosti:**

ANDREJA DRAKSLER, vodja DE Higiensko čistilni servis s pralnico.

**OE ZP Vojnik - Dobrna in OE ZP Štore:**

BERNARDA HOSTNIK, odgovorna medicinska sestra OE ZP Vojnik – Dobrna  
SANJA ŠPILE, odgovorna medicinska sestra OE ZP Štore.

### **2.3.POSLANSTVO, VIZIJA IN VREDNOTE**

ZD Celje nima sprejetega dolgoročnega strateškega progama razvoja, ima pa dolgoročne cilje, ki izhajajo iz vizije in poslanstva ZD ter dolgoletnega poslovanja zavoda na področju izvajanja zdravstvenih dejavnosti.

Vizija ZD je biti prepoznavni po kakovostnih zdravstvenih storitvah ter zadovoljnih pacientih, ki prihajajo v ZD z zaupanjem.

Poslanstvo ZD je ohranjanje zdravja in zagotavljanje kakovostnih zdravstvenih storitev na primarnem nivoju za prebivalce občin ustanoviteljic, na področju specialistične zdravstvene dejavnosti pa za prebivalce celjske regije in širše.

Vrednote ZD so:

- kakovost
- varnost
- učinkovitost
- prijaznost
- pripadnost
- zaupanje
- spoštovanje
- samoiniciativnost.

### 3. ZAKONSKE PODLAGE

Pri izdelavi Finančnega načrta ZD za leto 2020 so upoštevane naslednje zakonske in druge pravne podlage:

a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),,
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17 in 1/19 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K in 36/19),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2019 z aneksi
- Pogodbe o izvajjanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2019 z aneksi.

b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo finančnega načrta:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13 in 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentirjanju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11 in 86/16),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14 in 100/15, 84/16, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),

- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. 024-17/2016/11 z dne 20. 12. 2019)

c) **Interni akti zavoda**

- Statut Zdravstvenega doma Celje;
- Pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest;
- Pravilnik o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest;
- Pravilnik o razporeditvi delovnega časa
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru;
- Pravilnik o varstvu pacientovih pravic;
- Navodila o reševanju pritožb pacientov v ZD Celje
- Strategija upravljanja s tveganji in Register tveganj;
- Navodila za izpolnjevanje evidenc o delu in izostankih zaposlenih;
- Pravila za obračun plač, nadomestil in stroškov zaposlenim;
- Pravilnik o ugotavljanju prisotnosti alkohola, drog in drugih prepovedanih substanc;
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju;
- Pravilnik o popisu;
- Organizacijsko navodilo o ravnanju z izredno odpisanimi opredmetenimi osnovnimi sredstvi in neopredmetenimi sredstvi;
- Pravilnik o arhiviraju dokumentarnega gradiva in urejanju arhiva;
- Pravilnik o načinu dajanja informacij za javnost;
- Pravilnik o varovanju osebnih in drugih zaupnih podatkov ter dokumentarnega gradiva;
- Pravilnik o notranjem revidiranju;
- Pravilnik o varnosti in zdravju pri delu;
- Izjava o varnosti z oceno tveganja;
- Pravilnik o varstvu pred požarom;
- Pravilnik o računovodstvu;
- Pravila obnašanja zaposlenih;
- Načrt integritete;
- Pravilnik o ravnanju z darili, omejitvah in dolžnostih v zvezi s sprejemom daril;
- Navodila o ukrepih za zaščito prijaviteljev koruptivnih, nezakonitih ali neetičnih ravnanj;
- Pravila za ukrepanje v primeru nasilnega vedenja v prostorih ZD;
- Strokovno priporočilo – cepljenje proti gripi;
- Navodilo za racionalno naročanje zdravil in sanitetnega materiala;
- Strokovna priporočila po strokovnem nadzoru – cepljenje
- Navodilo o pogojih za zasedbo delovnega mesta višji zdravnik/zobozdravnik
- Pravilnik o mentorstvu
- Pravilnik o prepoznavanju in preprečevanju mobinga
- Poslovnik o izvedbi volitev

#### **4. OSNOVNA IZHODIŠČA ZA SESTAVO FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2020**

Program dela in finančni načrt ZD ima splošni del, kar glede na naravo in obseg dejavnosti, v skladu z 2. in 4. členom Navodil za pripravo finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega proračuna, posebni del ni potreben. Del finančnega načrta je tudi kadrovski načrt, ki ga je v skladu z določilom 2. alineje 60. člena Zakona o izvrševanju proračunov RS za leti 2020 in 2021 potrebno sprejeti ob sprejetju programa dela in finančnega načrta.

**Pri sestavi Finančnega načrta za leto 2020 smo upoštevali naslednja izhodišča:**

- dopis Ministrstva za zdravje – Izhodišča za pripravo finančnih načrtov za leto 2020,
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (ZIPRS2021) (Uradni list RS, št. 75/19),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremeljanja njihovega izvajanja za leti 2020 in 2021,
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Aneks h Kolektivni pogodbi za negospodarsko dejavnost v RS,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (ZSPJS) (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18).

**Temeljne ekonomske predpostavke, ki smo jih upoštevali pri Finančnem načrtu so ključni agregati Jesenske napovedi gospodarskih gibanj 2019 Urada za makroekonomske analize in razvoj za leto 2020 (rasti so izražene v %):**

- realna rast bruto domačega proizvoda	3,0 %
- nominalna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	5,1 %
o od tega v javnem sektorju	5,0 %
- realna rast povprečne bruto plače na zaposlenega	3,1 %
o od tega v javnem sektorju	3,0 %
- nominalna rast prispevne osnove (mase plač)	6,7 %
- letna stopnja inflacije (dec./dec <sub>t-1</sub> )	2,2 %
- inflacija (povprečje leta)	2,0 %

Program dela in finančni načrt je pripravljen na podlagi navedenih izhodišč. Realizacija finančnega načrta v okviru načrtovanega presežka prihodkov nad odhodki v višini **22.220 EUR** bo možna le, če bodo prihodki in odhodki realizirani v skladu s predvidenimi gibanji. V kolikor pa bi prišlo v prihodnje do sprejetja do nadaljnjih proti kriznih in varčevalnih ukrepov, ki bi imeli za posledico spremembo financiranja programov in s tem zmanjšanja prihodkov, pa bo potrebno pristopiti k pripravi rebalansa finančnega načrta.

Vodstvo ZD je kot izhodišče za pripravo finančnega načrta upoštevalo tudi pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev med ZD in ZZZS za leto 2019 z aneksi, iz katere izhajajo tako delovni kot kadrovski normativi, ki so sestavni del finančnega načrta. Načrtovanje poslovnih prihodkov temelji na 100 % realizaciji vseh programov dejavnosti, ki so dogovorjeni s pogodbo

z ZZZS. Pri vrednotenju zdravstvenih storitev so bile upoštevane cene iz Splošnega dogovora za leto 2019 brez povišanj.

Tudi plan nabave osnovnih sredstev in investicij ter investicijskega vzdrževanja objektov je vodstvo ZD pripravilo v okviru razpoložljivih finančnih virov.

## 5. PRIKAZ LETNIH CILJEV ZAVODA V LETU 2020

### 5.1. LETNI CILJI

ZD Celje realizira svoje dolgoročne cilje z izvajanjem letnih ciljev, kjer pa se upoštevajo tudi trenutne okoliščine iz notranjega in zunanjega pravnega, ekonomskega, finančnega in širšega družbenega okolja, v katerem ZD Celje posluje. V nadaljevanju so opredeljeni najpomembnejši cilji ZD Celje v letu 2020.

#### *Ustrezno finančno poslovanje in zagotovitev ciljnega obsega dela*

- Zagotovitev uravnoteženega poslovanja – usklajenost prihodkov z odhodki;
- Doseganje 100% realizacije programa zdravstvenih storitev;
- Obvladovanje stroškov;
- Obdržati ustrezno glavarino v otroških in šolskih ambulantah, ki bo omogočala 100% financiranje glede na nov model.

#### *Zagotavljanje strokovnega razvoja in kakovosti poslovanja*

- Sledenje napredku zdravstvene stroke;
- Nadaljevanje oziroma ponovno vzpostavitev programa Dermatologija, ki se trenutno ne izvaja zaradi nezmožnosti zagotavljanja nosilca dejavnosti;
- Nadaljevanje oziroma ponovno vzpostavitev polnega delovanja programa Antikoagulantne ambulante, ki se trenutno izvaja v okrnjenem obsegu zaradi nezmožnosti zagotavljanja zadostnega obsega nosilca dejavnosti;
- Nadaljevanje oziroma ponovna vzpostavitev polnega delovanja programa Fiziatrije, ki se trenutno ravno tako izvaja v okrnjenem obsegu zaradi nezmožnosti zagotavljanja zadostnega obsega nosilca dejavnosti;
- Zagotovitev polnega zagona programa Centra za duševno zdravje otrok in mladostnikov;
- Zagotovitev polnega zagona programa Centra za duševno zdravje odraslih;
- Nadaljevanje poenotenja in posodobitev opreme za delo v vseh družinskih ambulantah ter zobozdravstvenih ambulantah;
- Ohranjanje in nadgradnja ISO 9001:2015.

#### *Razvoj kadrovskih potencialov in njihovo motiviranje za kakovostno in varno delo*

- Zaposlovanje v okviru letnega kadrovskega načrta;
- Izvajanje internih in eksternih izobraževanja za potrebe stroke;
- Povečevanje zadovoljstva zaposlenih.

#### *Informatizacija poslovanja*

- Realizacija načrta informatizacije;
- Zagotavljanje višjega kakovostnega nivoja delovanja računalniškega sistema;
- Uvedba enovitega sistema fakturiranja zdravstvenih in nezdravstvenih storitev – cilj prenesen iz leta 2019.

### **Zagotavljanja višjega zadovoljstva uporabnikov**

- Razširitev obstoječih oziroma pridobitev novih dodatnih programov (ambulante družinske medicine, študentke ambulante, endodontska ambulanta, zobne ambulante za odrasle, ambulante za akupunkturo v okviru fiziatrične ambulante);
- Nadaljevanje projekta Vzpostavite celovite elektronske povezave z zunanjimi naročniki laboratorijskih storitev tako za potrebe naročanja kot tudi posredovanja laboratorijskih izvidov.

### **Prostorski razvoj in opremljenost**

- Nadaljevanje dela na projektu Obnove Gregorčičeve 6;
- Obnova družinskih ambulant 1 in 2;
- Obnova prostorov za potrebe dela Centra za duševno zdravje odraslih;
- Nabava nove medicinske, računalniške pohištvene in ostale opreme za izvajanje dejavnosti po investicijskem planu.

## **5.2.POROČANJE O NOTRANJEM NADZORU JAVNIH FINANC**

Notranji nadzor javnih financ obsega na enotnem sistemu zasnovano finančno poslovodenje, notranje kontrole in notranje revidiranje, z namenom obvladovanja poslovanja in zagotavljanja zakonitosti, gospodarnosti in preglednosti poslovanja za dosego zastavljenih ciljev. Kljub stalnemu nadzoru so prisotna poslovna tveganja. ZD imamo vzpostavljene notranje kontrole z namenom obvladovanja tveganj, ki bi lahko preprečile doseganje poslovnih ciljev. V ta namen bomo v letu 2020 nadgrajevali in izvajali tudi opredeljene aktivnosti v skladu z Zakonom o integriteti in preprečevanju korupcije. V letu 2020 načrtujemo porevizio potnih nalogov, načrtuje pa se še revizija dodatnega vsebinskega področja, ki pa ob pripravi tega poročila še ni določena.

### **5.2.1. Opredelitev poslovnih ciljev na področju NNJF**

V letu 2020 načrtujemo na področju notranjega nadzora javnih financ doseči naslednje poslovne cilje:

- zagotovitev enovitega fakturiranja vseh zdravstvenih in nezdravstvenih storitev v okviru ene programske opreme,
- prenova sodil za delitev dejavnosti na javno in tržno dejavnost za ugotavljanja uspešnosti poslovanja posamezne vrste dejavnosti – prenos cilja iz leta 2019,
- redno mesečno spremljanje realizacije programov zdravstvenih dejavnosti s posebnim poudarkom na programih, pri katerih so bile v letu 2019 zaznane težave (referenčne ambulante, radiološki programi,...),
- izvedba notranje revizije na delu poslovanja zavoda z zunanjim izvajalcem notranje revizijskih storitev.

### **5.2.2. Register obvladovanja poslovnih tveganj**

ZD Celje ima sprejeto strategijo upravljanja s tveganji, ki vključuje tudi register tveganj. Ob upoštevanju navedenih letnih ciljev v nadaljevanju izpostavljamo le del tveganj, ki so povezani z ustreznim finančnim poslovanjem in najpogostejsa tveganja, ki se pojavljajo z realizacijo ostalih letnih ciljev.

Tveganja, ki so povezana z ustreznim finančnim poslovanjem:

- Tveganje neuravnoveženega poslovanja, povezanega s preseganjem odhodkov nad prihodki zaradi nezadostnega pokrivanja vseh stroškov dela in materialnih stroškov skozi cene zdravstvenih storitev;  
**Ukrep:** mesečno spremeljanje poslovnega izida z vidika prihodkov in odhodkov na poslovnem kolegiju ter priprava takojšnjih ukrepov v primeru odstopanj;
- Tveganje nedoseganja oz. preseganja programov zdravstvenih storitev, ki so vključeni v pogodbo med ZD in ZZSS;  
**Ukrep:** mesečno spremeljanje realizacije programov zdravstvenih storitev na poslovnem kolegiju ter priprava ukrepov v primeru neustreznih odstopanj.

Ostala tveganja, ki se najpogosteje pojavljajo pri realizaciji letni ciljev:

- Tveganje nerazpoložljivosti (kadrovske prezasedenosti) oz. neustreznost kadrovskih virov za realizacijo letnih ciljev zaradi zahtev po letnem zniževanju števila zaposlenih;  
**Ukrep:** ustrezena organizacija dela, nadzor nad izvedbo aktivnosti s strani odgovornega za izvedbo cilja ter obdobno spremeljanje realizacije ciljev s strani članov poslovnega kolegija;
- Tveganje nepravočasne zaposlitve kadrov iz kadrovskega načrta zaradi deficitarnosti;  
**Ukrep:** začasna pridobitev pogodbenega deficitarnega kadra v skladu s predpisi;
- Tveganje prekoračitve stroškov pri realizaciji letnih ciljev;  
**Ukrep:** določitev odgovornega za realizacijo postavljenih letnih ciljev, vzpostavitev obdobnega spremeljanja realizacije načrtovanih letnih ciljev s strani članov poslovnega kolegija ter takojšnje ukrepanje v primeru odstopanj.

#### 5.2.3. Aktivnosti na področju NNJF

ZD nima organizirane lastne notranje revizisce službe, zato bo tudi v letu 2020 te storitve izvedel zunanji izvajalec, ki bo izbran po postopkih javnega naročanja. Pri tem ZD Celje vsebinsko področje revizije določa skupaj z ostalimi zdravstvenimi domovi, ustanovitelji Skupnosti zavodov osnovne zdravstvene dejavnosti. V letu 2020 bo revidirano področje delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela in delovne uspešnost iz naslova prodaje blaga storitev na trgu.

Poleg izvršene revizije s strani zunanje revizisce hiše v letu 2020 hkrati načrtujemo naslednje presoje procesov oziroma postopkov in aktivnosti:

- ustreznosti realizacije programa Referenčnih ambulant tako z vidika realizacije količnikov kot tudi z vidika financiranja, s poudarkom na zagotavljanju ustreznih sredstev za stroške dela in izvedenih laboratorijskih storitev,
- ustreznosti vzpostavljenega sistema vodenja stroškov po stroškovnih mestih.

## 6. FIZIČNI, FINANČNI IN OPISNI KAZALCI, S KATERIMI MERIMO ZASTAVLJENE CILJE

S fizičnimi kazalniki spremljamo zlasti realizacijo delovnega programa. Realizacijo delovnega programa bomo merili z naslednjimi kazalniki:

- obseg dejavnosti po posameznih področjih zdravstvene dejavnosti – realizacija v količnikih, točkah, obiski, primeri, uteži, delavnice, in drugo,
- število opredeljenih oseb po dejavnostih in število količnikov iz glavarine,

- število opravljenih nadstandardnih storitev,
- število opravljenih dodatnih samoplačniških storitev – spremljanje prihodkov po dejavnostih,
- spremljanje čakalnih dob – poročanje o čakalnih dobah.

V okviru spremljanja fizičnih kazalnikov bomo tudi v letu 2020 spremljali zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev in zadovoljstvo zaposlenih.

Zadovoljstvo uporabnikov bomo preverili s pomočjo pisnega anketnega vprašalnika, ki bo na voljo skozi vse leto 2020. Cilj je povečati oceno zadovoljstva v letu 2020.

Zadovoljstvo zaposlenih bomo preverili s pomočjo vprašalnika ob koncu leta 2020. Cilj je doseči sodelovanje več kot polovice zaposlenih v anketi in izboljšati dosežene ocene v letu 2019.

Zastavljene cilje bomo ovrednotili tudi s finančnimi kazalniki, in sicer kazalnikom gospodarnosti: koeficient celotne gospodarnosti in koeficient gospodarnosti poslovanja, kazalniki donosnosti: koeficient celotne donosnosti, kazalniki obračanja sredstev: koeficient obračanja sredstev in delež terjatev v prihodku; kazalniki investiranja: stopnja osnovnosti investiranja in stopnja odpisanosti osnovnih sredstev, kazalniki sestave obveznosti do virov sredstev: stopnja kratkoročnega financiranja in stopnja dolgoročnega financiranja, kazalniki kratkoročne likvidnosti: pospešeni koeficient n kazalniki dolgoročne likvidnosti: kazalniki dolgoročne pokritosti.

## **7. NAČRT DELOVNEGA PROGRAMA**

Osnova za načrt delovnega programa za leto 2020 je Pogodba o izvajaju programu zdravstvenih storitev za leto 2019 z aneksi.

Temeljno izhodišče za načrt delovnega programa je organiziranje zdravstvenega varstva v vseh dejavnostih v obsegu, ki ga določa pogodba z ZZZS. V vseh dejavnostih načrtujemo 100 % realizacijo pogodbenega programa.

V nadaljevanju podajamo načrt obsega dela za leto 2020 po pogodbenih dejavnostih z ZZZS s podatki o realiziranih storitvah po dejavnostih v letu 2018 in 2019. Realizacija posameznih dejavnosti je prikazana v dejansko realiziranem obsegu, ki pa v vseh dejavnostih, ki so presežene, ni plačana s strani ZZZS po realizaciji.

Pri pogodbenem obsegu dejavnosti za leto 2020 načrtujemo naslednje spremembe:

- povečanje družinskih ambulant za 2 tima,
- povečanje dejavnosti referenčnih ambulant za dve ambulanti;
- povečanje otroško-šolskega dispanzerja za 0,6 tima,
- povečanje odraslega zobozdravstva za 1 tim,
- vzpostavitev delovanja nove endodontske ambulante,
- pridobitev dodatnih sredstev za potrebe delovanja še druge razvojne ambulante kot razvojne ambulante s centrom za zgodnjo obravnavo.

### **7.1. Splošna / družinska medicina**

Družinska medicina zagotavlja kurativni in preventivno zdravstvo varstvo predvsem odraslih. V okviru ambulant družinske medicine delujejo tudi referenčne ambulante. V letu 2020 načrtujemo povečanje, in sicer za 2 tima družinske medicine. Prvi tim je bil že aktiviran z novim letom,

vzpostavitev delovanje drugega tima pa je načrtovano, ko bo zagotovljen nosilec ambulante Glede na navedeno, bo ZD izvajal kurativno in preventivno varstvo odraslih v okviru 24,93 timov, pri čemer bo moral realizirati 685.371 količnikov. In sicer 684.503 kurativnih in 868 preventivnih.

SPLOŠNA MEDICINA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	22,88	22,93	24,93	108,72
Kurativa količniki	774.889	773.950	685.371	88,55
<b>od tega preventiva</b>	5.147	1.968	868	44,11
Glavarina količniki	717.191	720.121	730.914	101,50

#### Referenčna ambulanta splošne medicine

V dejavnosti referenčnih ambulant v letu 2020 načrtujemo večji obseg za dve novi referenčni ambulanti. Ob upoštevanju, da je bilo s Splošnim dogovorom za leto 2019 določeno, da se program referenčne ambulante plačuje v pavšalu le do konca marca, se dejansko celotni letni plan na posamezen tim v višini 1.200 storitev, uporablja šele v tem letu. Glede na navedeno bo moral ZD za obseg 23 referenčnih ambulant opraviti 27.600 storitev. Višina navedenih storitev bo dejansko tekom leta nekoliko znižana, ob upoštevanju, kdaj bosta novi dve referenčni ambulanti dejansko pričeli z delom.

SPLOŠNA MEDICINA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	20,00	21,00	23,00	109,52
Količniki	0	12.701	26.600	209,43

#### **7.2.Antikoagulantna ambulanta**

ZD je zaradi nezmožnosti zagotovitve stalnega nosilca ambulante v celotnem obsegu, v letu 2019 organiziral delo le na nivoju leta 2018. Ob upoštevanju dejstva, da je ZD v začetku tega leta izgubil pretežno nosilko te dejavnosti, nove nosilke pa zaradi velikega pomanjkanja še ni uspel najti, bo ZD začasno ta program izvajal v okrnjenem obsegu 0,43 tima. Izvajala ga bosta dve zaposleni zdravnici v urah dela preko polnega delovnega časa. Za potrebe realizacije še preostalih zdrav. storitev v obsegu 0,27 tima pa bo ZD zaprosil za začasen prenos program na druge nosilce v OE ZZZS Celje.

ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2019	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
------------------------------	---------------------	---------------------	-----------	-----------------------------------

<b>Število nosilcev (tim)</b>	0,63	0,7	0,43	61,22
<b>Kurativa količniki</b>	29.434	27.119	22.305	82,25

### 7.3. Splošna medicina v domovih starejših (DSO)

V letu 2019 je prišlo do večjih sprememb na tem področju, saj je bila sprejeta odločitev, da se ta zdravstvena dejavnost ponudi v izvajanje koncesionarjem. Na podlagi izvršenih postopkov izbire ponudnikov izvajanja te zdravstvene dejavnosti po posameznih občinah ustanoviteljicah, je ZD za izvajanje v letu 2020 ostal le program splošne medicine v domu starejših v Občini Štore, in sicer v DSO Lipa. V navedenem domu postopek izbire še ni zaključen. Zato izvajanje obravnavanega programa v obsegu 0,45 začasno še vedno ostaja v ZD, program pa vključen v načrt z letno planirano realizacijo količnikov. V primeru, da bo koncesija podeljena, bo glede na datum prenosa prilagojen tudi plan količnikov.

<b>SPLOŠNA AMBULANTA V SOCIALNIH ZAVODIH</b>	<b>REALIZACIJA 2018</b>	<b>REALIZACIJA 2019</b>	<b>PLAN 2020</b>	<b>INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019</b>
<b>Število nosilcev (tim)</b>	2,20	0,45	0,45	100,00
<b>Kurativa količniki</b>	93.281	73.464	12.346	16,81

### 7.4. Zdravstveno varstvo predšolskih in šolskih otrok ter mladine

Služba za varstvo otrok in mladine zagotavlja celovito preventivno in kurativno zdravstveno oskrbo za otroke in mladino do dopolnjenega 19. leta starosti in se izvaja v okviru dispanzerjev za otroke in šolarje. V tem delu ZD v letu 2020 načrtuje povečanje za 0,6 tima, in sicer 0,42 kurative in 0,18 preventive.

<b>OTROŠKA IN ŠOLSKA MEDICINA</b>	<b>REALIZACIJA 2018</b>	<b>REALIZACIJA 2019</b>	<b>PLAN 2020</b>	<b>INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019</b>
<b>Število nosilcev (tim)</b>	10,98	10,4	11,00	100,00
<b>Kurativa količniki</b>	200.176	203.482	219.424	107,83
<b>Preventiva količniki</b>	138.414	143.342	146.934	102,51
<b>Glavarina količniki</b>	250.000	239.033	239.000	100,00

### 7.5. Zdravstveno varstvo žena

V okviru dejavnosti za varstvo žensk se izvaja zdravstveno varstvo v zvezi z načrtovanjem družine, zdravstveno varstvo med nosečnostjo in po porodu ter zdravstveno varstvo žensk zaradi

preprečevanja, odkrivanja in zdravljenja ginekoloških bolezni. V letu 2020 ne načrtujemo sprememb v obsegu programa dispanzerja za žene.

ZDRAVSTVENO VARSTVO ŽENA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	2,00	2,00	2,00	100,00
<b>Kurativa količniki</b>	48.688	47.240	58.388	123,60
<b>Preventiva količniki</b>	2.665	2.551	2.329	91,30
<b>Glavarina količniki</b>	53.270	52.196	52.196	100,00

#### 7.6.Patronaža in nega na domu

Patronažna služba in nega na domu izvaja zdravstveno nego bolnikov na terenu, obravnavo nosečnic, otročnic, novorojenčkov, dojenčkov ter malih otrok do tretjega leta starosti ter preventivne obiske invalidov in kroničnih bolnikov. V patronaži in negi v letu 2020 ne načrtujemo sprememb.

NEGA NA DOMU	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	10,20	7,20	7,20	100,00
<b>Število storitev nega na domu točke/preiskave</b>	11.869	10.621	9.720	91,52

PATRONAŽA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim) patronaža</b>	17,40	22,8	22,8	100,00
<b>Število storitev patronaža točke/preiskave</b>	23.490	27.504	30.780	111,91

#### 7.7.Center za krepitev zdravja (CKZ) - zdravstvena vzgoja za odrasle

Program zdravstvene vzgoje (ZV) za odrasle ZZZS plačuje v pavšalu in zajema dejavnost promocije zdravja, zdravstveno vzgojo in svetovanje za zdravje. To dejavnost ZD Celje v izvaja v okviru Centra za krepitev zdravja. ZD Celje je v skladu s SD 2019 dodeljen velik CKZ.

CKZ	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019

<b>Število nosilcev (tim)</b>	1,00	1,00	1,00	100,00
-----------------------------------	------	------	------	--------

V pavšalu se plačuje tudi dejavnost zdravstvene vzgoje za otroke in mladostnike. V ta namen je ZD dodeljeno 3,25 tima zdravstvene vzgoje. ZD v letu 2020 na tem področju ne načrtuje sprememb.

ZDRAVSTVENA VZGOJE	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	3,5	3,5	3,5	100,00

#### 7.8. Zdravstveno varstvo za obsojence in priporne

V zdravstveni oskrbi za obsojence in priporne v ambulanti v Zaporih Celje (Zavod za prestajanje mladoletniškega zapora in kazni zapora Celje) ne načrtujemo sprememb.

Priznani obseg dejavnosti je naslednji:

ZDRAVSTVENO VARSTVO OSOJENCEV IN PRIPORNIKOV	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Splošna amb. Število nosilcev (tim)</b>	0,48	0,48	0,48	100,00
<b>Psihiatrija Število nosilcev (tim)</b>	0,23	0,23	0,23	100,00
<b>Zdravljenje odv. Število nosilcev (tim)</b>	0,12	0,12	0,12	100,00
<b>Zob. za odrasle Število nosilcev (tim)</b>	0,08	0,08	0,08	100,00

#### 7.9. Dispanzer za mentalno zdravje (DMZ)

Dispanzer za mentalno zdravje pretežno izvaja individualne obravnave z otroci in njihovimi starši. V obravnavo otrok je vključenih več strokovnjakov, ki delajo timsko. Nosilci navedenega zdravstvenega programa so psihologi, logopedi in specialni pedagogi. V letu 2019 se je število timov na programu precej znižalo, saj sej del obstoječega programa v skladu s SD2019 vključil v novo vzpostavljeni Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov. Ob koncu leta je ZD izvajal 2,4 tima tega programa, in sicer 2,2 tima za potrebe logopedske obravnave in 0,2 za potrebe zdravstvenih obravnav s strani psihologa. Splošni dogovor 2019 pa je pri te programu uvedel tudi pavšal v višini 20%. Tako se 0,48 tima plačuje v pavšalu, za preostalega 1,92 tima pa je določena točkovna obveznost v višini 41.322. ZD v letu 2020 na tem področju ne načrtuje

sprememb.

DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	6,41	1,92	1,92	100,00
<b>DMZ točke</b>	129.657	90.886	41.322	45,47

#### 7.10. Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov (CDZOM)

Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov je pričel z delom 1.februarja lansko leto. Pri tem je ZD v centru sprva zagotavljal minimalno kadrovsko zasedbo, ki pa jo je tekom lanskega leta povečeval z vključevanjem zaposlenih na DMZ. V letošnjem letu se planira še dodatna kadrovska zasedba, temu ustrezno pa je prilagojena tudi povečana obveznost realizacije točk. ZD si bo sicer prizadeval, da bi čim bolj zapolnil tudi zasedbo specialistov klinične psihologije, vendar slednjih na trgu dela praktično ni. Zato se bo v skladu z določili SD2019 na obravnavno delovno mesto zaposlovalo psihologe in jih takoj, ko bodo programi specializacije za to odprti, tudi v program specializacije vključil. Program se je v letu 2019 plačeval v pavšalu, v letu pa glede na točke, ki se tekoče povečujejo glede na vključevanje novih kadrov v center. Glede na predvideno kadrovsko zasedbo se v letu 2020 načrtuje obveznost 232.342 točk.

CDZOM	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	/	1	1	100,00
<b>točke</b>	/	/	232.342	/

#### 7.11. Klinična psihologija

Program klinične psihologije se bo v letu 2020 znižal za 1 tim, saj bo le-ta v skladu z določili SD2019 vključen v CDZOM. Pri tem je bil s oktobrom 2019 izvšen začasni prenos programa klinične psihologije v obsegu 0,3851 tima do konca leta 2019 ter posledično povečana tudi točkovna obveznost. Z novim letom se točkovno obveznost ponovno zniža zaradi prenehanja veljavnosti začasnega prenosa, poleg tega pa se točkovna obveznost dodatno zniža v obsegu 1 tima. Nova točkovna realizacija v letu 2020 je 26.662.

KLINIČNA PSIHOLOGIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
<b>Klinična psihologija število nosilcev (tim)</b>	2,00	2,39	1,00	41,84
<b>Klinična psihologija točke</b>	47.250	52.631	26.662	50,66

#### 7.12. Razvojna ambulanta (RA)

Z koncem leta 2019 je prenehal delovati projekt Celostna zgodnja obravnavava otrok s posebnimi potrebami, zaposleni pa so bili vključeni v razširjena tima razvojne ambulante. Tako ima ZD v letu 2020 dva tima razvojne ambulante z vključenim centrom za zgodnjo obravnavo, medtem ko je imel v letu 2019 en tima osnovne razvojne ambulante z manjšo kadrovsko zasedbo in en razširjeni tim. Pri tem je bila kadrovska zasedba za razširjena tima razvojne ambulante v pretežnem delu že zagotovljena, ZD pa si bo tekom leta prizadeval, da pridobi še manjkajoče logopede oziroma klinične logopede in specialne pedagoge, katerih pomanjkanje pa je na trgu delovne sile zelo veliko. Program razvojne ambulante se plačuje v pavšalu.

RAZVOJNA AMBULANTA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	2,00	2,00	2,00	100,00

#### 7.13. Center za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog (CPZOPD)

CPZOPD izvaja aktivnosti za odrivanje in preventivno obravnavo na področju odvisnosti od prepovedanih substanc in drugih oblik odvisnosti. V letu 2020 ne načrtujemo sprememb v obsegu dejavnosti CPZOPD.

CPZOPD	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
CPZOPD število nosilcev (tim)	1,25	1,25	1,25	100,00

#### 7.14. Fizioterapija

Fizioterapijo se ukvarja izboljšanjem zdravja bolnikov na področju rehabilitacija. V letu 2020 ne načrtujemo sprememb v obsegu dejavnosti fizioterapije.

FIZIOTERAPIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Fizioterapija število nosilcev (tim)	9,00	10,00	10,00	100,00
Fizioterapija točke/uteži	6.469	6.851	5.897	86,08

### 7.15. Reševalni prevozi

Reševalna služba izvaja nenujne reševalne prevoze s spremjevalcem, dializne in sanitetne reševalne prevoze. V dejavnosti reševalne službe se načrtovane dejavnosti v letu 2020 ne spreminja.

REŠEVALNI PREVOZI	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	23,73	23,73	23,73	100,00
<b>Nenujni prevozi kilometri</b>	872.622	797.884	573.884	71,93
<b>Dializni prevozi kilometri</b>	425.265	384.411	562.431	146,31
<b>Sanitetni prevozi kilometri</b>	1.132.978	1.121.757	1.223.870	109,10

### 7.16. Dermatologija

Dejavnost dermatologije se v drugi polovici leta 2019 ni izvajala v ZD, program pa je bil začasno prenesen na druge izvajalce, saj ZD ni uspel pridobiti specialista dermatologije. Pri tem se v tem letu ponovno načrtuje polni zagon te dejavnosti z zaposlitvijo nosilca dejavnosti v drugi polovici leta.

DERMATOLOGIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	1,00	1,00	1,00	100,00
<b>Dermatologija točke</b>	24.974	1.316 <sup>1</sup>	5.600	425,53

### 7.17. Fiziatrija

ZD je v letu 2019 izvajal fiziatrijo v obsegu 0,75 tima. Pri tem ZD načrtuje do konca leta 2020 program povečati na 1 tim. Skupna obveznost točk na letni ravni bo

FIZIATRIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/REAL 2019
<b>Število nosilcev (tim)</b>	0,75	0,75	1,00	133,33

<sup>1</sup> V letu 2019 se v skladu s standardom na tej dejavnosti obračunavajo storitve. Pri tem je na tim zahtevana realizacija 5.600 storitev na letni ravni.

Fiziatrija točke	24.974	18.964	29.260	154,30
---------------------	--------	--------	--------	--------

### 7.18. Kardiologija

V dejavnosti kardiologije v letu 2020 načrtujemo izvajanja zdravstvenih storitev v obsegu 1,30 tima z obveznostjo 62.469 točk. Pri tem je bil oktobra 2019 izvršen začasni prenos 0,41621 tima od drugih izvajalcev ter na ta način tudi povečana točkovna obveznost.

KARDIOLOGIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	1,30	1,72	1,30	75,58
Kardiologija točke	65.864	68.172	62.469	91,63

### 7.19. Psihiatrija in pedopsihijatrija

Na programu psihiatrije in pedopsihijatrije v letu 2020 ne načrtujemo sprememb.

PSIHIATRIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	2,21	2,21	2,21	100,00
Psihiatrija Točke	88.550	87.577	83.738	95,62

PEDOPSIHIATRIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	1,1	1,10	1,10	100,00
Pedopsihijatrija Točke	38.334	38.055	36.300	95,39

### 7.20. Pulmologija z RTG

Načrt pulmologije se v letu 2020 ne spreminja.

PULMOLOGIJA Z RTG	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	2,17	2,17	2,16	99,54

Pulmologija točke	141.929	143.156	134.034	93,63
Poligrafija spanja na domu	57	70	60	70,18
Meritev NO v izdihanem zraku	699	748	640	100,14

### 7.21. Medicina dela, prometa in športa

Dejavnost medicine dela, prometa in športa je bila sredi leta 2019 povečana za 0,5 tima. ZD bo tako celo leto 2020 izvajal ta program v obsegu 1 tima z obveznostjo 48.053 točk.

MEDICINA DELA,PROMETA IN ŠPORTA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	0,5	1,00	0,5	100,00
Medicina dela točke	36.706	33.884	48.053	141,82

### 7.22. Rentgenologija in ultrazvočna diagnostika (RTG, UZ, MAMOGRAFIJA)

V programih radiologije v letu 2020 ne načrtujemo sprememb.

RTG, UZ IN MAMOGRAFIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	3,30	3,30	3,30	100,00
Rentgen točke	61.746	48.782	66.141	135,58
Ultrazvok točke	67.882	61.812	101.208	163,74
Mamografija točke	11.132	5.889	26.277	446,20

### 7.23. Mamografsko slikanje DORA

Program Dora deluje v ZD od 12.2.2018. Program Dora je organiziran državni program presejanja raka dojk, ki omogoča ženskam med 50. in 69. letom slikanje dojk z mamografijo na vsaki dve leti. Program deluje po evropskih smernicah kakovosti, vse mamografije neodvisno pregledata dva zdravnika radiologa. Nosilec programa je Onkološki inštitut v sodelovanju z Ministrstvom za zdravje in ZZZS. Vse ustrezne ženske prejmejo iz centra Dora vabilo za presejalni mamografski pregled, izbor za vabljeno je naključen in računalniško generiran. Vsaka ženska je povabljena na vsaki dve leti glede na prejšnje vabilo. Program je bil v letu 2019 162% realiziran, zato v letu 2020 načrtujemo povečanje tima na ravni lanskega obsega.

PROGRAM DORA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	0,32	0,52	0,52	100,00
Število mamografij	3.848	6.220	6.220	100,00

#### 7.24. Zobozdravstvo za odrasle

ZD v letu 2020 načrtuje povečanje timov zobozdravstva za odrasle, in sicer za 1 dodatni tim v začetku leta, drug dodatni tim pa pred polletjem. S tem se povečuje točkovna obveznost, ki znaša 383.446.

ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	6,80	6,80	8,8	129,41
Zobozdravstvo odrasli točke	348.054	340.904	383.446	112,48

#### 7.25. Zobozdravstvo za otroke in mladino

Na tem programu se v letu 2020 načrtuje sprememba, saj se z začetkom leta del zobozdravstvenega tima ponovno prestrukturira nazaj na pendontološki tim. Tako ima ZD v letu 5,36 tima zobozdravstva za otroke in mladino.

ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2018	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	6,30	6,30	5,36	85,08
Zobozdravstvo mladino točke	215.973	226.062	180.434	79,82

#### 7.26. Stomatološka protetika

V realizaciji stomatološke protetike načrtujemo realizacijo v obsegu 0,5 tima.

STOMATOLOŠKA PROTETIKA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	0,50	0,50	0,50	100,00

Stomatološka protetika točke	25.639	35.536	35.173	98,98
------------------------------	--------	--------	--------	-------

#### 7.27. Pedontologija

V letu 2020 se ukinja prestrukturiranje dela pedontološkega tima, saj je ZD leta 2019 zaposlil specialistko pedontologije. Tako ZD to dejavnost ponovno izvaja v obsegu 2,05 tima.

PEDONTOLOGIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	1,18	1,18	2,05	173,30
Pedontologija točke	25.337	27.604	71.883	260,41

#### 7.28. Ortodontija

Program zobne in čeljustna ortopedije se načrtuje v obsegu 1,30 programa, torej v enakem obsegu kot lani.

ORTODONTIJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	1,3	1,30	1,3	100,00
Ortodontija točke	83.145	85.126	80.958	95,1

#### 7.29. Specialistična dejavnost zdravljenja zob in ustne bolezni

Na tem programu v letu 2020 ne načrtujemo sprememb.

USTNE IN ZOBNE BOLEZNI	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	1,18	1,18	1,18	100,00
Ustne in zobne bolezni točke	51.136	50.110	53.565	106,89

#### 7.30. Zobozdravstvena vzgoja

Dejavnost zobozdravstvene vzgoje se v letu 2020 ne spreminja. Dejavnost se plačuje v pavšalu.

ZOBOZDRAVSTVENA VZGOJA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	2,74	2,74	2,74	100,00

### 7.31. Dežurna služba v zobozdravstvu

Obseg zobozdravstvene dežurne službe se v letu 2020 ne spreminja.

ZOBOZDRAVSTVENA DEŽURNA SLUŽBA	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	1,20	1,20	1,20	100,00

### 7.32. Klinični farmacevt

Obseg dejavnosti se v letu 2020 ne spreminja.

KLINIČNI FARMACEVT	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	0,61	0,61	0,61	100,00

### 7.33. Endodontija

ZD ima že nekaj časa odobren dodaten endodontski tim, vendar ga ni mogel aktivirati, saj za izvajanje dejavnosti ni imel ustreznega specialista. Zaposlitev tovrstnega specialista želi izvršiti sredi leta 2020 ter od takrat izvajati program v obsegu 1 tima. To pa pomeni, da naj bi v letu 2020 ZD realiziral točke v polovičnem obsegu.

USTNE IN ZOBNE BOLEZNI	REALIZACIJA 2018	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	INDEKS PLAN 2020/ REAL 2019
Število nosilcev (tim)	0	0	0,5	/
Endodontija točke	0	0	22.782	/

### 7.34. Laboratorijska diagnostika in ločeno zaračunljiv material

Laboratorij izvaja analize v biološkem materialu z namenom ugotavljanja zdravstvenega stanja preiskovancev, z rezultati opravljenih analiz pomaga zdravnikom pri postavljanju diagnoz in spremljanju zdravljenja. V Laboratoriju za klinično kemijo se v verificiranem laboratoriju ZD Celje izvajajo hematološke, biokemične, imunološke, urinske preiskave in preiskave blata ter presejalni in obremenitveni testi, tudi preiskave LZM. Hematološke in urinske laboratorijske preiskave ter nekateri presejalni testi se izvajajo tudi v ZP Štore in ZP Vojnik. Osnovne laboratorijske storitve so z laboratorijskimi nosilci vključene v finančne načrte posameznih ambulantnih dejavnosti. Tudi v letu 2020 na področju laboratorijskih preiskav načrtujemo povečan obseg zaradi novih programov v ZD (dodatne ambulante DM in otroškega varstva, širitev RA, nove preiskave). Laboratorij bo nadaljeval z izvajanjem tudi storitve za tržno dejavnost medicine dela, prometa in športa ter samoplačnikov.

Prav tako bomo povečali obseg sodelovanja s koncesionarji (novi naročniki) in zdravstvenimi domovi iz Celjske regije. V letu 2020 bomo nadaljevali z vzpostavitvijo elektronske povezave z zunanjimi naročniki, tako naročanju kot posredovanju laboratorijskih izvidov.

#### **7.35. Nemedicinska dejavnost**

Nemedicinska dejavnost obsega dejavnost uprave, poslovno administrativnih in tehničnih nalog. Administrativna dela, plansko analitska služba, storitve informatike in tehničnega vzdrževanja objektov in vozil se izvajajo na sedežu ZD. Pravne, kadrovske in računovodske storitve ter javna naročila izvaja za ZD Celje zunanja pravna oseba – Skupnost zavodov osnovne zdravstvene dejavnosti celjske regije. V okviru nemedicinske dejavnosti se v letu 2020 načrtuje vzpostavitev nove programske opreme za podporo enovitemu fakturiranju vseh zdravstvenih in nezdravstvenih storitev ter ureditev arhiviranja poslovne in medicinske dokumentacije v skladu s pravili arhiviranja.

Priloga - Obrazec 1: Delovni program 2020

### **8. NAČRT IZVAJANJA SLUŽBE NMP**

V skladu s Splošnim dogovorom za leto 2017 se služba NMP v ZD Celje ne izvaja več.

### **9. FINANČNI NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV**

#### **9.1.NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV**

Pri posameznih elementih načrta prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov je ZD za leto 2020 upošteval veljavne pravne podlage in temeljna makroekonomska izhodišča in predpostavke skladno s prvimi izhodišči, vključenimi v dopis Ministrstva za zdravje št.: 410-41/2019/1 z dne 20.12.2019 – Prva izhodišča za pripravo finančnih načrtov in programov dela, vključno s kadrovskimi načrti za leto 2020. Pri planiraju prihodkov iz posameznih programov zdravstvenih dejavnosti so bile upoštevane cene zdravstvenih programov iz Splošnega dogovora za leto 2019

ZD načrtuje skupaj 19.817.900 € celotnih prihodkov, ki so razporejeni na odhodkovne postavke v celotni vrednosti 19.795.680 €, kar pomeni, da ZD za leto 2020 načrtuje 22.220 € presežka prihodkov nad odhodki.

	<b>Finančni načrt 2020 v €</b>
<b>Celotni prihodki</b>	19.817.900
<b>Celotni odhodki</b>	19.795.680
<b>Poslovni izid</b>	22.220

Priloge:

- Obrazec 2: Načrt prihodkov in odhodkov 2020
- Obrazec AJPES - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

#### 9.1.1. Načrtovani prihodki

Za leto 2020 ZD načrtuje celotne prihodke v višini 19.817.900 €, kar je za 6,69% več od načrtovanih v FN 2019 in za 4,73% več od ocene realizacije v letu 2019. Slednje je posledica vključitve načrtovanih novih programov ter povečanih prihodkov iz naslova razširjenih razvojnih ambulant ter zapolnitvi lani vzpostavljenih CDZOM in CDZO.

Načrtovani prihodki po vrstah so razvidni iz spodnje tabele.

<b>VRSTA PRIHODKA</b>	<b>PLAN 2019</b>	<b>OCENA REAL. 2019</b>	<b>PLAN 2020</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / PLAN 2019</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / REAL 2019</b>
<b>Prihodki iz OZZ</b>	12.150.000	12.309.000	13.150.000	108,23	106,83
<b>Prihodki za prip. in specializacije</b>	880.000	869.839	940.000	106,82	108,07
<b>Prihodki iz DPZ</b>	2.950.000	2.913.909	2.900.000	98,31	99,52
<b>Doplačila, samopl., nadstandard</b>	530.000	529.868	530.000	100,00	100,02
<b>Drugi prihodki od prodaje</b>	2.034.000	2.270.818	2.270.000	111,60	99,96
<b>Finančni prihodki</b>	1.500	897	900	60,00	100,33
<b>Prevrednotovalni in drugi prihodki</b>	29.000	27.746	27.000	93,10	97,31
<b>SKUPAJ</b>	<b>18.574.500</b>	<b>18.922.076</b>	<b>19.817.900</b>	<b>106,69</b>	<b>104,73</b>

#### 9.1.2. Načrtovani odhodki

Celotni odhodki za leto 2020 so načrtovani v višini 19.795.680 € in bodo za 6,68% višji od načrtovanih v finančnem načrtu za leto 2019 in za 4,84% višji od ocene realizacije v letu 2019.

<b>VRSTA ODHODKA</b>	<b>PLAN 2019</b>	<b>OCENA REAL. 2019</b>	<b>PLAN 2020</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / PLAN 2019</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / REAL 2019</b>
<b>Stroški materiala</b>	1.950.000	2.042.179	2.154.400	110,48%	105,50%
<b>Stroški storitev</b>	2.730.000	2.905.824	3.052.000	111,79%	105,03%
<b>Amortizacija</b>	890.000	865.932	900.000	101,12%	103,93%
<b>Stroški dela</b>	12.924.200	12.992.805	13.630.200	105,46%	104,91%
<b>Finančni in drugi odhodki</b>	62.065	75.376	59.080	95,16%	78,36%
<b>SKUPAJ</b>	<b>18.556.265</b>	<b>18.882.115</b>	<b>19.795.680</b>	<b>106,68</b>	<b>104,84</b>

### **9.1.2.1.Načrtovani stroški blaga, materiala in storitev**

Podroben plan po vrstah stroškov materiala je prikazan v tabeli v nadaljevanju.

<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>PLAN 2019</b>	<b>OCENA REAL. 2019</b>	<b>PLAN 2020</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / PLAN 2019</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / REAL 2019</b>
Zdravila	366.000	362.677	390.000	106,56	107,53
Razkužila	10.400	10.615	11.200	107,69	105,52
Obvezilni in sanitetni material	160.000	169.268	180.000	112,50	106,34
RTG material	7.300	7.735	8.200	112,33	106,02
Medicinski potrošni material	19.800	21.024	22.100	111,62	105,12
Zobozdravstveni material	97.000	103.332	110.600	114,02	107,03
Laboratorijski testi in reagenti	311.000	330.604	349.000	112,22	105,56
Laboratorijski material	223.000	236.431	245.000	109,87	103,62
Drugi zdravstveni material	95.000	99.480	102.000	107,37	102,53
Porablj. energija (elektr., kuriva,...)	325.000	344.908	362.200	111,45	105,01
Porabljena voda	49.000	51.929	54.600	111,43	105,14
Pisarniški material	59.500	63.099	66.300	111,43	105,07
Ostali nezdravstveni material	227.000	241.077	253.200	111,54	105,03
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.950.000</b>	<b>2.042.179</b>	<b>2.154.400</b>	<b>110,48</b>	<b>105,50</b>

Podroben plan stroškov storitev po vrstah je prikazan v spodnji tabeli.

<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>PLAN 2019</b>	<b>OCENA REAL. 2019</b>	<b>PLAN 2020</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / PLAN 2019</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / REAL 2019</b>
Laboratorijske storitve	225.000	237.117	250.000	111,11	105,43
Ostale zdravstvene storitve	595.000	618.590	650.000	109,24	105,08
Storitve vzdrževanja	564.000	575.696	604.500	107,18	105,00
Strokovno izobraževanje	105.000	95.689	100.500	95,71	105,03
Ostale nezdravstvene storitve	1.241.000	1.378.732	1.447.000	116,60	104,95
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.730.000</b>	<b>2.905.824</b>	<b>3.052.000</b>	<b>111,79</b>	<b>105,03</b>

### **9.1.2.2.Načrtovani stroški dela**

Stroške dela v finančnem načrtu za leto 2020 načrtujemo v višini 13.630.200 € kar je za 5,46% več od načrtovanih v finančnem načrtu 2019 in za 4,91% več od ocne realizacije v letu 2019.

<b>STROŠKI DELA</b>	<b>PLAN 2019</b>	<b>OCENA REAL. 2019</b>	<b>PLAN 2020</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / PLAN 2019</b>	<b>Indeks PLAN 2020 / REAL 2019</b>
Plače zaposlenih	10.327.000	10.376.618	10.878.800	105,34	104,84
Dajatve na plače	1.600.000	1.627.377	1.751.600	109,48	107,63
Stroški DPZ in drugi stroški dela	997.200	988.810	999.800	100,26	101,11
<b>SKUPAJ</b>	<b>12.924.200</b>	<b>12.992.805</b>	<b>13.630.200</b>	<b>105,46</b>	<b>104,91</b>

### **9.1.2.3.Načrtovani stroški amortizacije**

Načrtovana priznana amortizacija v ceni storitev znaša 900.000 € kar je za 1,12% več od načrtovanih v letu 2019 in 3,93% več kot so ocenjeni stroški amortizacije v letu 2019.

STROŠKI AMORTIZACIJE	PLAN 2019	OCENA REAL. 2019	PLAN 2020	Indeks PLAN 2020 / PLAN 2019	Indeks PLAN 2020 / REAL 2019
Amortizacija	890.000	865.932	900.000	101,12%	103,93%

#### 9.1.2.4. Načrtovani finančni odhodki in drugi stroški

Načrtovani finančni odhodki in drugi stroški načrtovani v višini 59.080 € znašajo za 39,9% več kot smo jih načrtovali v letu 2018 in 2,7% več od realiziranih v letu 2018.

FINANČNI IN DRUGI ODHODKI	PLAN 2019	OCENA REAL. 2019	PLAN 2020	Indeks PLAN 2020 / PLAN 2019	Indeks PLAN 2020 / REAL 2019
Finančni odhodki	65	80	80	123,08	100,46
Drugi odhodki	62.000	75.296	59.000	95,16	78,36
<b>SKUPAJ</b>	<b>62.065</b>	<b>75.376</b>	<b>59.080</b>	<b>95,19%</b>	<b>78,38%</b>

#### 9.1.3. Načrtovan poslovni izid

V letu 2020 ZD s finančnim načrtom načrtuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 22.220 €.

Načrtovan poslovni izid v letu 2020:

PRIHODKI			ODHODKI		
PLAN 2019	OCENA REAL. 2019	PLAN 2019	PLAN 2019	OCENA REAL. 2019	PLAN 2020
18.574.500	18.922.076	19.817.900	18.556.265	18.882.115	19.795.680

POSLOVNI IZID		
PLAN 2019	OCENA REAL. 2019	PLAN 2020
18.235	39.961	22.220

### 9.2. NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

ZD načrtuje ločeno prihodke iz javnih in nejavnih virov za izvajanje javne službe in prihodke od prodaje storitev na trgu.

Tržna dejavnost se izvaja na naslednjih področjih:

- zdravstvene storitve na področju medicine dela, prometa in športa
- samoplačniške in nadstandardne zobozdravstvene storitve,
- zdravstvene samoplačniške storitve,
- oddaja poslovnih prostorov v najem in funkcionalni stroški prostorov oddanih v najem,
- izdaja zdravniških potrdil,

- provizije zavarovalnic,
- odškodnine

Razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in na tržno dejavnost je izvedeno v skladu z naslednjimi sodili:

- delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih,
- direktne odhodki javne službe oz. trga, če so določljivi.

Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih iz javnih sredstev, kakor tudi za Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih iz javnih sredstev, kakor tudi za plačila ali doplačila iz zasebnih sredstev za storitve za izvajanje javne službe. Pri razmejevanju prihodkov na javno in tržno dejavnost smo upoštevali Navodilo Ministrstva za zdravje iz leta 2010, s katerim je Ministrstvo v posebni preglednici razmejilo prihodke zavodov na prihodke iz naslova opravljanja javne službe in tržne dejavnosti.

V letu 2020 ZD načrtuje 91,94% prihodkov iz javne službe in 8,06% prihodkov iz tržne dejavnosti.

	<b>Delež v %</b>
<b>Javna služba</b>	91,94%
<b>Tržna dejavnost</b>	8,06%
<b>Skupaj</b>	100,00

Iz javne službe načrtujemo v letu 2020 18.219.850 € celotnih prihodkov in 18.218.720 € celotnih odhodkov. Iz tržne dejavnosti pa načrtujemo 1.598.050 € celotnih prihodkov in 1.576.960 € celotnih odhodkov.

	<b>Prihodki v EUR</b>	<b>Odhodki v EUR</b>	<b>Poslovni izid v EUR</b>
<b>Javna služba</b>	18.219.850	18.218.720	+1.130
<b>Tržna dejavnost</b>	1.598.050	1.576.960	+21.090
<b>Skupaj</b>	19.817.900	19.795.680	+22.220

Načrtovani izid poslovanja v letu 2020 po vrstah dejavnosti je iz javne službe presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.130 €, iz tržne dejavnosti pa presežek prihodkov nad odhodki v višini 21.090 €.

	<b>Vrsta prihodka oziroma odhodka</b>	<b>PLAN 2019</b>	
		<b>Javna služba</b>	<b>Tržna dejavnost</b>
1.	Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	18.192.000	1.598.000
2.	Finančni prihodki	850	50
3.	Prevrednotevalni prihodki	18.000	0
4.	Drugi prihodki	9.000	0
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>18.219.850</b>	<b>1.598.050</b>

<i>I.</i>	<i>Stroški blaga, materiala in storitev</i>	<b>4.782.400</b>	<b>424.000</b>
	1. Stroški materiala	1.978.400	176.000
	2. Stroški storitev	2.804.000	248.000
<i>II.</i>	<i>Stroški dela</i>	<b>12.555.200</b>	<b>1.075.000</b>
	1. Plače in nadomestila plač	10.022.800	856.000
	2. Prisp. za soc. varnost delodajalcev	1.614.600	137.000
	3. Drugi stroški dela	917.800	82.000
<i>III.</i>	<i>Amortizacija</i>	<b>838.500</b>	<b>61.500</b>
<i>IV.</i>	<i>Drugi poslovni odh., finančni in drugi odhodki</i>	<b>42.620</b>	<b>16.460</b>
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>18.218.720</b>	<b>1.576.960</b>
	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>1.130</b>	<b>21.090</b>
	<b>PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>		

### 9.3.NAČRT PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Javni zavodi vodijo poslovne knjige v skladu s 15. členom ZR ( Ur.l. RS štev.: 23/99, 30/02-ZJF-C in 114/06-ZUE) po načelu nastanka poslovnega dogodka ali fakturirane realizacije, hkrati pa morajo zagotavljati evidence tudi po načelu denarnega toka. Pri tem načrt prihodkov in odhodkov po denarnem toku služi načrtovanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov ter določenih prejemkov in izdatkov. Slednje izhaja tudi iz 16. člena Pravilnika o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Ur.l. RS, št.: 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18).

Na podlagi upoštevanja priporočil Računskega sodišča Republike Slovenije v Revizijskem poročilu k zaključnem računu proračuna za leto 2018 je Ministrstvo za finance ponovno proučilo ustreznost dosedanje ureditve področja oddaje državnega premoženja v najem. Najemnine od oddaje stvarnega premoženja v najem in kupnine od prodaje premoženja so na podlagi 80. člena Zakona o javnih financah (Ur.l. RS, št. 11/11 - uradno prečiščeno besedilo, 14/13-popr., 101/13, 55/15-ZFisP, 96/15-ZIPRS1617 in 13/18) namenski prihodek države oziroma občine, ki je lastnica premoženja, če ni s posebnim zakonom drugače določeno. Na tej podlagi je Ministrstvo za finance določilo, da javni zavodi, ki so doslej imeli sklenjene najemne pogodbe samo med posrednim uporabnikom proračuna (upravljavcem) in najemnikom in so se prihodki iz naslova najemnin izkazovali pri upravljavcu stvarnega premoženja, znesek najemnin v novem obrazcu izkazujejo na AOP 487, na kontu 7103 – prihodki od najemnin in drugi prihodki od premoženja (med prihodke od izvajanja javne službe). V skladu s tem navodilom je letošnje leto načrtovan prihodek iz naslova najemnin v obravnavanem izkazu vključen v AOP 487, na konto 7103.

V letu 2020 načrtujemo negativni finančni izid po denarnem toku v višini 1.366.189 €.

Načrt po denarnem toku je razviden iz izkaza v prilogi.

## 10. PLAN KADROV

### 10.1. ZAPOSLENOST

Zakon o izvrševanju proračunov RS za leti 2020 in 2021 (Ur. l. RS, št. 75/2019, ZIPRS2021) določa politiko zaposlovanja posrednega uporabnika proračuna države in občin, ki mora ob

sprejetju programa dela in finančnega načrta sprejeti tudi kadrovski načrt, kot priloga finančnega načrta, ki mora biti tudi usklajen s finančnim načrtom. Na podlagi 60. člena ZIPRS2021 je Vlada RS z Uredbo o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremeljanja njihovega izvajanja za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 3/2020, v nadaljevanju: Uredba) določila način priprave kadrovskega načrta posrednega uporabnika proračuna države in občin in način spremeljanja njihovega izvajanja.

Posredni uporabnik proračuna države in občin pripravi kadrovski načrt tako, da se število zaposlenih prikaže po naslednjih virih financiranja:

1. državni proračun
2. proračun občin
3. ZZZS in Zavod za pokojninsko in invalidsko zavarovanje Slovenije
4. druga javna sredstva za opravljanje javne službe (na primer takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)
5. sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu
6. nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij
7. sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna
8. sredstva ZZZS za zdravnike sekundarije, zdravnike in doktorje dentalne medicine specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji ter kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva)
9. sredstva iz sistema javnih del
10. sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem 2014 (Uradni list RS, št. 17/14 in 14/15 – ZUUJFO) ne glede na vir, iz katerega se financirajo njihove plače.

Posredni uporabnik proračuna države in občin pripravi kadrovski načrt za leto 2020 tako, da se:

- določi število zaposlenih, katerih plače se financirajo iz virov, določenih v 1., 2., 3. in 4. točki prejšnjega odstavka, pri čemer njihovo število ne sme presegati dovoljenega števila zaposlenih iz teh virov, kot je določeno v kadrovskih načrtih za leto 2019;
- oceni število zaposlenih, ki se financirajo iz 5., 6., 7., 8., 9. in 10. točke.

Plan kadrov v ZD je določen s kadrovskim načrtom, ki temelji na obsegu programov, ki jih ZD izvaja po pogodbi z ZZZS ter po obsegu izvajanja tržne dejavnosti. Za realizacijo programov mora ZD zagotoviti kadre, predvidene v kadrovskem načrtu. Pri pripravi kadrovskega načrta za leto 2020 je ZD ocenil število zaposlenih, ki se financirajo iz sredstev Evropske unije, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna, sredstev od prodaje blaga in storitev na trgu, nejavnih sredstev za opravljanje javne službe, sredstev ZZZS za zdravnike pripravnike in specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike, sredstev iz sistema javnih del, sredstev raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti (namenska sredstva) in sredstev za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda, in glede na vir, iz katerega se financirajo njihove plače.

V ZD je bilo na dan 31. 12. 2019 zaposlenih 467 javnih uslužbencev. ZD v letu 2020 načrtuje dodatne zaposlitve iz naslednjih razlogov:

- izvedbe novih programov zdravstvenih dejavnosti,
- redne zaposlitve na programih, ki jih sedaj izvaja z izvajalci prek zaposlitev po podjemnih pogodbah ozziroma zaposlitev v preteklosti zaradi prevelikega pomanjkanja kadra ni bila mogoča,
- dodatne zaposlitve na projektu Dolgotrajna oskrba.

ZD je v letu 2019 pričel z izvajanjem novih zdravstvenih dejavnosti in sicer Center za duševno zdravje otrok in mladostnikov in Center za duševno zdravje odraslih. Čeprav se je vodstvo ZD trudilo, da bi že v letu 2019 oba centra v celoti kadrovsko zapolnilo, to ni bilo mogoče. Zato z zaposlovanje na obeh programih nadaljuje v letu 2020. Za potrebe izvajanja zdravstvenih storitev na programu Centra za duševno zdravje otrok in mladostnikov se v letu 2020 načrtuje zaposlitev 1 psihologa, za katerega se v nadaljevanju načrtuje vstop v specializacijo, 1 specialnega pedagoga, 1 srednje medicinske sestre ter zaposlitev zdravnika specialista. Ostali delavci za izpolnitev kadrovske zasedbe se zagotovijo iz obstoječega kadra.

Za nemoteno izvajanje programa Centra za duševno zdravje odraslih se bo v letu 2020 sklenila pogodba o zaposlitvi še s 4 diplomiranimi medicinskimi sestrami, 2 psihologoma, za katera se načrtuje v nadaljevanju v vstop v specializacijo, z 1 socialno delavko, 1 delovnim terapeutom, ter 1 kliničnim psihologom sredi leta po zaključeni specializaciji.

Sredi leta 2020 se načrtuje vzpostavitev novega endodontskega tima. Za ta namen je potrebo zaposliti 1 specialista endodontije ter 2 srednji medicinski sestri in sicer eno za delo s polnim delovnim časom in eno za delo s krajšim delovni časom.

V letu 2020 ZD načrtuje pridobitev novih programov s področja zobozdravstvene dejavnosti. Za izvajanje programa je predvidena zaposlitev 2 zobozdravnikov brez specializacije z licenco ter 2 srednjih medicinskih sester.

Vodstvo ZD upa, da bodo v letu 2020 v SD 2020 ponovno odobrena sredstva za financiranje referenčnih ambulant. V ta namen ZD načrtuje zaposlitev 1 diplomirane medicinske sestre, eno za delo, ki bi naj pokrivala 2 referenčni ambulanti.

V letu 2020 bo ZD skušal izvršiti tudi zaposlitev 1 specialista radiologije za delo v skrajšanem delovnem času, saj trenutno to dejavnost zagotavlja z zaposlitvami po podjemnih pogodbah. Predvidena je tudi zaposlitev zdravnikov specialistov za naslednja področja: 1 zdravnik specialist za področje dermatovenerologije, 1 zdravnik specialist za področje fiziatrije, 1 nov zdravnik specialist za področje pediatrije in specializantka pediatrije, ki zaključuje specializacijo v ZD se bo po uspešno zaključenem specialističnem izpitu zaposlila v ZD kot zdravnica specialistka, 3 zdravnike specialiste družinske medicine, 1 zdravnik specialist psihiatrije, v prvi polovici leta pa še zaključuje specializacijo specializant otroške in mladostniške psihiatrije, ki bo nadaljeval zaposlitev v ZD kot zdravnik specialist ter 1 specialista medicine dela, prometa in športa.

Na programu Razvojne ambulante se v letu 2020 na novo zaposluje 2 logopeda in 1 specialnega pedagoga.

Za nemoteno izvajanje dejavnosti s področja zdravstvene nege načrtuje zaposlitev 1 diplomirane medicinske sestre v Centru za preprečevanje in zdravljenja odvisnosti od prepovedanih drog.

ZD v skladu s pogodbo z Ministrstvom za zdravje za potrebe izvajanja projekta Dolgotrajna oskrba načrtuje zaposlitev 1 fizioterapevta.

Poleg zaposlitev, ki povečujejo število zaposlenih, pa bo ZD v letu 2020 izvajal tudi nadomestne zaposlitve zaradi upokojitev (zaposlitve za nedoločen čas) ter zaradi bodisi daljših bolniških odsotnosti bodisi zaradi dopusta za nego in varstvo otroka (zaposlitve za določen čas).

Glede na predhodno navedeno ZD v letu načrtuje zaposlitev 36 javnih uslužbencev za potrebe izvajanja zdravstvenih dejavnosti po pogodbi z ZZZS ter 1 javnega uslužbence za določen čas za

potrebe izvajanja projekta Dolgotrajna oskrba. Načrtovano število zaposlenih na dan 31. 12. 2020 je tako 524 javnih uslužbencev. Kadrovski načrt ZD za leto 2020, ki je priloga k finančnemu načrtu, je usklajen s finančnim načrtom, število zaposlenih v skladu z uredbo pa je prikazano tudi po virih financiranja.

## Priloga - Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2020 I,II

### 10.2. OSTALE OBLIKE DELA

#### 10.2.1. Podjemne pogodbe in druge pogodbe civilnega prava

Zaradi pomanjkanja zdravnikov določenih specialističnih področij, ki jih kljub kontinuiranim razpisom ni bilo mogoče zaposliti, se načrtuje sklenitev podjemnih pogodb oziroma drugih pogodb civilnega programa, in sicer za izvedbo programa dejavnosti s strani ZZZS za naslednja področja: področje otroške in mladostniške psihiatrije (CDZOM), področje radiologije, področje interne medicine (kardiologije), antikoagulantne ambulante, področje fiziatrije, področje psihiatrije in zdravljenja odvisnosti od drog (CPZOPD) in področje zdravljenja odvisnosti od drog v zaporih Celje, področje izvajanja dežurne zobozdravstvene službe.

Zaradi pogodbe s SB Celje za izvajanje zdravstvenih storitev s področja delokroga diplomiranega zdravstvenika na kulturnih in športnih prireditvah, bo ZD tudi v letu 2020 sklenil pogodbe z dvema izvajalcema.

#### 10.2.2. Sklepanje podjemnih pogodb z lastnimi zaposlenimi

ZD v letu 2020 nadaljuje z sklepanjem pogodb z lastnimi zaposlenimi na podlagi Sklepa ministra in Sveta ZD za naslednja področja: področje ginekologije, področje kardiologije – UZ srca in področje fizioterapije.

#### 10.2.3. Javna dela

ZD v letu 2020 načrtuje zaposlitev preko javnih del. V ta namen je bila vložena prijava za zaposlitev 3 javnih delavcev na programu: Pomoč pri urejanju evidenc, računalniških baz podatkov in arhivskega gradiva.

#### 10.2.4. Specializacije

Za dodatno in poglobljeno pridobivanja znanja v okviru zdravstvene dejavnosti se v ZD izvajajo programi specializacij za posamezna področja. Trenutno je v program specialističnega izobraževanja in usposabljanja za področje družinske medicine vključenih pet specializantov. V letu 2020 konča specializacijo ena izmed njih, ki se bo zaposlila v ZD.

Na področju zobozdravstva ZD zaposluje 2 specializantki, in sicer eno na področju stomatološke protetike, eno na področju paradontologije.

ZD zaposluje tudi štiri specializante na področju pediatrije, izmed katerih ena specializantka v letu 2020 zaključuje specializacijo. ZD bo specializantki po zaključenem specialističnem izpitu ponudil zaposlitev v ZD.

Specializanti so zaposleni še na področju urgentne medicine - ena specializantka, na področju psihiatrije - trije specializanti ter dva specializanta na področju radiologije.

V specialistično izobraževanje, katerega plačnik je v celoti ZD, bodo v letu 2020 vključeni trije specializanti, in sicer dva za področje medicine dela, prometa in športa in eden za področje klinične psihologije.

Poleg navedenih specializantov si bo vodstvo ZD prizadevalo za zaposlitev še novih, in sicer:

- 1 specializanta na področju pediatrije,
- 3 specializantov na področju družinske medicine,
- 2 specializantov na področju MDPŠ,
- 3 specializantov na področju klinične psihologije.

Vsekakor ima ZD poslovni in strokovni interes, da specializanti v okviru kadrovskih možnosti in na podlagi pogodbe o izvajanju dejavnosti, sklenejo po opravljenem specialističnem izpitu pogodbo o zaposlitvi z ZD.

#### **10.2.5. Pripravništvo**

V ZD Celje bo do konca aprila 2020 končalo pripravništvo 28 pripravnikov na področju zdravstvene nege, v mesecu februarju zaključi program pripravništva iz logopedije ena pripravnica in v mesecu maju dve pripravnici s področja fizioterapije in ena pripravnica s področja psihologije.

Hkrati pa bo ZD v letu 2020 tako kot pretekla leta na novo zaposloval za potrebe izvajanje programa pripravništva in praktičnega usposabljanja, in sicer:

- 60 pripravnikov za poklic srednja medicinska sestra,
- 1 pripravnika za poklic laboratorijski tehnik,
- 1 pripravnika za poklic laboratorijskega inženirja,
- 3 pripravnike za poklic fizioterapevta,
- 1 pripravnika za poklic psihologa,
- 1 pripravnika za poklic logopeda,
- ter 1 pripravnika zobozdravnika.

Stroški pripravništva se za celotno obdobje programa pripravništva za pripravnike zdravstvenih poklicev financirajo oz. refundirajo iz sredstev ZZZS na podlagi sklenjenega splošnega dogovora za posamezno leto. ZD nudi pripravnikom za določene vsebine pripravništva zdravstvenih poklicev urejeno delovno okolje, ustrezne prostorske pogoje in strokovno usposobljene mentorje, ki spremljajo in nadzorujejo pripravnike v času praktičnega usposabljanja in jim omogočijo profesionalno pripravo na opravljanje strokovnega izpita.

### **10.3. DEJAVNOSTI, ODDANE ZUNANJIM IZVAJALCEM**

ZD načrtuje v letu 2020 izvajanje administrativno tehničnih storitev z zunanjimi izvajalci za naslednja področja: protivlomno varovanje objektov, fizično dopoldansko varovanje na lokaciji ZD in CZOPD, za izvajanje nalog s področja varnosti in zdravja zaposlenih pri delu, deloma za izvajanje nalog s področja informatike, ter poslovno administrativne storitve (pravno kadrovsko splošne zadeve, finančno računovodske zadeve, informacijsko plansko fakturne zadeve). Za opravljanje poslovno administrativnih nalog s finančno računovodskega in pravno kadrovskega področja tudi v letu 2020 načrtujemo sodelovanje s Skupnostjo zavodov osnovne zdravstvene dejavnosti celjske regije. SZOZD opravlja navedene storitve za ZD na podlagi pogodbe o sodelovanju.

Načrtujemo še sodelovanje po pogodbi z zunanjimi izvajalci za zobotehnične storitve.

## **10.4. IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE IN PRIPRAVNIŠTVA**

### **10.4.1. Izvajanje mentorstva specializantom**

ZD bo na podlagi razpisov s strani Zdravniške zbornice Slovenije zagotavljal mentorje za potrebe izvajanja specializacij na področjih svoje dejavnosti. S strani Zdravniške zbornice Slovenije je kot glavni mentor imenovanih 17 zdravnikov glavnih mentorjev, in sicer za področje družinske medicine 11, pediatrije 5 in urgentne medicine 2. ZZS financira stroške glavnega in neposrednega mentorstva, ki se v skladu z internim pravilnikom izplačuje mentorjem.

### **10.4.2. Sodelovanje z izobraževalnimi institucijami**

Ministrstvo za zdravje je z odločbo št. 1611-1/2018-10 dne 27.3.2018 ZD Celje za dobo 5 let, podelilo naziv učni zavod za izvajanje praktičnega pouka dijakov srednje strokovnega izobraževalnega programa tehnik zdravstvene nege, srednje strokovnega izobraževalnega programa laboratorijski tehnik, študentov visokošolskega strokovnega šudijskega programa prve stopnje zdravstvena nega, študentov visokošolskega strokovnega šudijskega programa prve stopnje fizioterapija, študentov visokošolskega strokovnega šudijskega programa prve stopnje radiološka tehnologija, študentov univerzitetnega šudijskega programa prve stopnje laboratorijska biomedicina, študentov magistrskega šudijskega programa druge stopnje psihologija ter študentov enovitega magistrskega šudijskega programa druge stopnje medicina.

V letu 2020 bo ZD z mentorji sodeloval pri izvajanju šudijskega programa medicine za študente Medicinske fakultete v Ljubljani in Medicinske fakultete v Mariboru. ZD Celje sodeluje s Srednjo zdravstveno šolo Celje pri izvajanju delovne prakse dijakov. Študentom fakultet: Fakulteta za zdravstvene vede Novo mesto, Fakulteta za zdravstvene vede Maribor, Visoka zdravstvena šola Celje, Zdravstvena fakulteta Ljubljana, Fakulteta za vede o zdravju Izola, pa omogočamo izvajanje kliničnih vaj in izvajanje poklicnega usposabljanja pri delodajalcu.

### **10.4.3. ZD kot izobraževalna institucija (interna izobraževanja)**

ZD bo v letu 2020 organiziral interna strokovna izobraževanja za zaposlene na naslednjih področjih:

- Prijazno je biti prijazen;
- GDPR - varstvo osebnih podatkov;
- TPO z AED.

Kontinuiteta izobraževanj, predavanj in seminarjev bo prilagojena potrebam v posamezni delovni enoti - službi.

### **10.4.4. Izvedba obdobnih preventivnih zdravstvenih pregledov javnih uslužbencev**

V skladu z Zakonom o varnosti in zdravju pri delu ter izjavo o oceni tveganja, se v letu 2020 načrtuje izvedba 100 obdobnih preventivnih zdravstvenih pregledov in 50 predhodnih zdravstvenih pregledov zaposlenih.

#### **10.4.5. Strokovno izobraževanje in izpopolnjevanje**

Potreba po stalnem izobraževanju, strokovnem usposabljanju in izpopolnjevanju zaposlenih v ZD je posledica razvoja stroke, zahteve po izpolnjevanju pogojev za ohranitev licenc v medicini in zdravstveni negi, kakor tudi drugih zakonskih predpisov ter zahteve po zagotavljanju kakovostnih storitev uporabnikom v okviru izpopolnjevanja programov dejavnosti. ZD za ustrezeno izvajanje izobraževanja, strokovnega izpopolnjevanja in usposabljanja, kakor tudi zaradi učinkovite organizacije dela in s tem izvajanja storitev, ki ima za posledico čim manj dodatnih stroškov zaradi odsotnosti z dela zaposlenih, pristopa k ustreznemu vsebinskemu in stroškovnemu načrtovanju vseh oblik izobraževanja in izpopolnjevanja zaposlenih. Glede na to, da ZD vseh izobraževanj za široko paleto strokovnih vsebin ni možno zagotoviti v okviru ZD, bo zaposlenim v letu 2020 dana možnost tudi za izobraževanja doma in v tujini (eksterne izobraževanja) z namenom, da se zaposleni seznanijo s strokovnimi trendi in usmeritvami lastne stroke in da pridobljeno znanje uporabijo pri delu s pacienti v cilju doseganja kakovostnih storitev. ZD bo v okviru eksterne izobraževanja med zaposlenimi vzpodbujal tudi njihovo aktivno udeležbo na strokovnih srečanjih, saj je v ZD na področju napredka stroke zaposlen kader, ki lahko z izkazanimi rezultati svojega strokovnega dela poda informacijo oz. seznanitev z napredkom in novostmi tudi druge udeležence strokovnega srečanja izven ZD. Skupne stroške izobraževanja tako načrtujemo v višini 100.500 EUR.

### **11. PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVALNIH DEL V LETU 2020**

#### **11.1. PLAN INVESTICIJ**

V letu 2020 načrtujemo **4.361.888 EUR** investicij v osnovna sredstva in drobni inventar, kakor je razvidno iz spodnje tabele.

**Tabela: Plan nabav OS in DI – po skupinah nabav**

VRSTA NABAVE	PLAN 2020	
	Znesek	%
SKUPAJ NAČRT NABAVE VOZIL	105.000	2,41
SKUPAJ NAČRT NABAVE RAČUN. IN PROG. OPREME	79.793	1,83
SKUPAJ NAČRT NABAVE MEDICINSKE OPREME	265.000	6,08
SKUPAJ NAČRT NABAVE DRUGE OPR. IN APARATOV	35.608	0,82
SKUPAJ NAČRT NABAVE POHIŠTVENE OPREME	373.795	8,57
SKUPAJ NAČRT NABAVE STAVB - PROSTOROV	3.502.692	80,30
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.361.888</b>	<b>100,00</b>

V plan investicij za leto 2020 so vključene tudi investicije, ki jih ni bilo mogoče zaključiti do konca leta 2020, postopki za njihovo realizacijo pa so v prejšnjem letu že začeli. Gre za tri tovrstne investicije, in sicer izvedba obnove družinskih ambulant 1 in 2, nabava opreme za Center za duševno zdravje odraslih ter obnova Gregorčičeve 6.

Največji delež sredstev za investicije, in sicer **3.502.692 EUR** oziroma 80,30% ZD namenja za potrebe investicij v zgradbe oziroma prostore. V okviru te skupine nabav predstavljajo gradbeno obrtna dela ter strojne in elektro instalacije največji delež, saj se ocenjuje realizacija v višini 3.266.345 EUR. Navedena investicija se je s pripravo projekte dokumentacije pričela že v letu 2018, v letu 2019 pa je bila slednja zaključena, izведен javni razpis za izbor najugodnejšega ponudnika ter koncem leta podpisana pogodba za izvedbo gradnje. Skladno s podpisano pogodbo

se načrtuje zaključek investicije konec leta 2020. V okviru te skupine nabav bo ZD v začetku leta 2020 še zaključil delo na obnovi družinskih ambulant 1 in 2, preuredil dve čakalnici v ambulanti za potrebe dela na področju družinske medicine in uredil novi ambulanti na področju zobozdravstva.

Za nabavo pohištvene opreme vodstvo ZD planira 373.795 EUR, to je 8,57% vseh investicijskih sredstev. Največji del sredstev v tem delu, in sicer 250.000 EUR se namenja za novo opremo na Gregorčičevi 6. Pri tem v ta del ni vključena medicinska oprema.

Za nabavo medicinske opreme se namenja 265.000 EUR, in sicer 6,08% vseh sredstev, za nabavo vozil, konkretno reševalnega vozila, pa 105.00 EUR, oziroma 2,41%.

V letu 2020 bo ZD nabavljal tudi računalniško in programsko opremo. Vrednost te skupine nabav znaša 79.793 EUR, oziroma 1,83% vseh investicijskih sredstev. Poleg nabave računalnikov, monitorjev in tiskalnikov v višini 35.668 EUR pa ZD v tem delu namerava realizirati tudi nabavo programske opreme v višini 44.125 EUR.

Med predhodno navedenimi investicijami so tudi potrebne nabave za projekt Dolgotrajna oskrba. Za potrebe projekta bo ZD v letu 2020 uredil novo kolesarnico, nabavil še manjkajočo medicinsko opremo v višini 10.000 EUR ter ostalo opremo v višini 8.000. Celotna načrtovana vrednost investicij je 38.000 EUR.

**Tabela: Viri sredstev za investicije v OS in DI**

PLANIRANE INVESTICIJE 2020	FIN.NAČRT 2020	AMORT.	LV-PRES.	SREDSTVA USTAN.	DRUGO	SKUPAJ
<b>SKUPAJ NAČRT NABAVE NOS</b>	<b>44.125</b>	0	0	0	0	0
Neopredmetena osnovna sredstva	44.125	44.125	0	0	0	44.125
Ostalo	0	0	0	0	0	0
<b>NEPREMIČNINE</b>	<b>3.502.692</b>	0	0	0	0	0
Zemljišča	0	0	0	0	0	0
Zgradbe	3.502.692	119.113	2.130.258	1.233.321	20.000	3.502.692
<b>OPREMA</b>	<b>815.071</b>	0	0	0	0	0
Medicinska oprema	370.000	0	0	0	0	0
Ultrazvok	0	0	0	0	0	0
Drugo	370.000	360.000	0	0	10.000	370.000
Nemedicinska oprema	445.071	0	0	0	0	0
Informacijska tehnologija	35.668	33.668	0	0	2.000	35.668
Drugo	409.403	403.403	0	0	6.000	409.403
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.361.888</b>	<b>960.309</b>	<b>2.130.258</b>	<b>1.233.321</b>	<b>38.000</b>	<b>4.361.888</b>
Delež		22,02	48,84	28,27	0,87	100,00

Planirane investicije bo ZD pokrival z amortizacijski sredstvi ter s sredstvi presežka prihodkov nad odhodki preteklih let. Pri tem je iz predhodne tabele razvidno, da bo 48,84% vseh sredstev za realizacijo investicij leta 2020 zagotovljenih iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let (2.130.258 EUR), 22,02% iz amortizacije (960.309 EUR), 28,27% iz sredstev ustanoviteljice Občine Celje (1.233.321) ter 0,87% iz EU sredstev (38.000 EUR). V znesek amortizacijskih sredstev je vključen tudi ocenjeni ostanek amortizacijskih sredstev iz leta 2019 ter planirana amortizacija za leto 2020.

## 11.2. PLAN VZDRŽEVALNIH DEL

V letu 2020 ZD načrtuje 637.000 EUR investicijsko vzdrževalnih del. Pri tem za investicijsko vzdrževanje namenja 78.000 EUR, za tekoče vzdrževanje pa 559.000 EUR.

Naziv ZD: ZD CELJE		Obrazec 5 - Načrt vzdrževalnih del 2019 - ZD		
Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2020	Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Načrtovani stroški Investicijskega vzdrževanja (konti 461)	
	1 = 2 + 3	2	3	
<b>Načrtovana so naslednja vlaganja:</b>				
<b>SKUPAJ:</b>	<b>637.000</b>	<b>559.000</b>	<b>78.000</b>	
1 Delna sanacija fasade na ZD Celje	24.000	0	24.000	
2 Ureditve terase ob zgradbi ZD Celje	10.000	0	10.000	
3 Zamenjava radiatorjev in ventilov v ZP Štore, Vojnik in Dobma	20.000	0	20.000	
4 Delna zamenjava elektro omaric in elektroinstalacij v ZD Celje	20.000	0	24.000	
5 Varovalna mreža na notranjem parkirišču ZD Celje	20.000	10.000	0	
6 Slirkopleskarska dela v ZD Celje	110.000	24.000	0	
7 Vzdrževanje in popravilo medicinske opreme	95.000	75.000	0	
8 Vzdrževanje in popravilo vozil	130.000	70.000	0	
9 Vzdrževanje in popravilo računalniške opreme	200.000	200.000	0	
10 Vzdrževanje zgradbe in nemedicinske opreme	180.000	180.000	0	
11	0			

Priloga - Obrazec 5: Načrt vzdrževalnih del 2020

## 11.3. PLAN ZADOLŽEVANJA

V letu 2020 ZD ne načrtuje zadolževanja. Finančne obveznosti do dobaviteljev in do zaposlenih bodo tekoče poravnane. V preteklosti se ZD ni zadolževal, zato ne izkazuje obveznosti na področju kratkoročnega ali dolgoročnega zadolževanja.

Pripravila: Irena Nunčič, univ.dipl.prav.,  
univ.dipl. ekon., vodja programa nemedicinske dejavnosti

Datum: 27.01.2020



Odgovorna oseba:

mag. Alenka Obrul, direktorica ZD Celje

## PRILOGE:

- Obrazec 1 – Delovni program 2020 – ZD,
- Obrazec 2 – Načrt prihodkov in odhodkov 2020 – ZD,
- Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2020 – I. del,

- Obrazec 3 – Spremljanje kadrov 2020 – II. del,
- Obrazec 4 – Načrt investicijskih vlaganj 2020 – ZD,
- Obrazec 5 – Načrt vzdrževalnih del 2020 – ZD,
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov,
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti,
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku, račun finančnih terjatev in naložb, račun financiranja.

	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2019	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZZB	Obseg dejavnosti do ZZZB	Obseg dejavnosti do ZZZB	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
<b>Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>					
- 302 001 Splošne ambulante, hišni obiski in zdravstvenje na domu (št. st. K-jev)	643.341	773.950	685.371	106,53	88,55
- od tega: preventiva (prvi pregled):	2.857	1.968	868	30,38	44,11
- od tega preventiva (ponovni pregled):				#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (št. st. K-jev)	51.041	73.464	12.346	24,19	16,81
- 302 003 Centri za prepreč. in zdravlj. odvisnosti od drog (točke)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (št. st. K-jev)	32.788	27.119	22.305	68,03	82,28
- 306 007 Dispanser za ženske (št. st. K-jev)	58.428	47.240	58.388	99,93	123,60
- od tega preventiva (samo 0153):	1.885	2.551	2.329	123,55	91,30
- 327 009 Otroški in šolski dispanser - kurativa (št. st. K-jev)	266.133	203.482	219.424	82,45	107,83
- 327 011 Otroški in šolski dispanser - preventiva (št. st. K-jev)	143.118	143.342	146.934	102,87	102,51
- 327 014 Razvojna ambulanta (št. obravnav oz. obiskov)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 348 025 Zdravstvena vzgoja (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdrava prehrana" (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- skupinsko svetovanje za opuščanje kajenja (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- indiv. svetovanje za opuščanje kajenja (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- ind. svetovanje za izvedeno pija alkohola (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Živiljenjski slog" (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Dejavnički tveganja" (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur.)				#DIV/0!	#DIV/0!
- podpora pri spoprijemanju z depresijo (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- spoprijemanje s strasom (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- tehniko sproščanja (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- posodobljena delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 301 258 Medicina dela (št. st. točk)	36.040	33.884	46.053	133,33	141,82
<b>Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI</b>					
	Obseg dejavnosti do ZZZB	Obseg dejavnosti do ZZZB	Obseg dejavnosti do ZZZB	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
- 506 027 Delovna terapija (št. st. točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (št. st. uteži)	5.750	6.851	5.897	102,56	86,08
- 509 035 Logopedija (št. st. točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patronažna služba (št. st. primerov)	20.935	27.504	30.780	106,38	111,91
- 512 032 Dispanser za mentalno zdravje (št. st. točk)	60.315	90.888	41.322	68,51	45,47
- 549 033 Klinična patologija (št. st. točk)	47.906	52.631	26.662	55,65	50,66
- 511 031 Izvajanje programa DORA (št. st. primerov)	3.320	6.220	6.220	187,35	100,00
- 544 034 Nega na domu (št. st. primerov)	10.620	10.621	9.720	91,53	91,52
<b>Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>					
	Število točk	Število točk	Število točk	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
- 204 205 Rehabilitacija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 204 207 Fiziatrija	23.724	18.964	29.260	123,34	154,29
- 206 209 Ginekologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 263 Perorodništvo				#DIV/0!	#DIV/0!
- 208 210 Obravnavna bolezni dolž				#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 215 Infemistika				#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 240 Alergologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina	67.469	68.172	62.469	92,59	81,63
- 215 224 Makulofacialna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 220 228 Okulistica				#DIV/0!	#DIV/0!
- 222 231 Ortopedija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 223 232 Otorinolaringologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopsihijatrija	36.300	38.055	36.300	100,00	95,39
- 225 234 Otroška nevrologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 289 Specialistično ambulanta obravnavna invalidne mladine				#DIV/0!	#DIV/0!
- 229 239 Pulumologija	134.034	143.156	134.034	100,00	93,63
- 230 241 Psihiatrija	38.737	87.577	83.738	216,17	95,62
- 231 211 Izvajanje mameorafije	31.741	5.889	26.277	82,79	446,20
- 231 246 Izvajanje ultrazvočka - UZ	101.208	61.812	101.208	100,00	163,74
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	66.141	46.782	66.141	100,00	135,58
- 234 251 Splošna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Travmatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 242 233 Orelna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 265 Endokrinologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 217 Tireologija				#DIV/0!	#DIV/0!
	Število storitev	Število storitev	Število storitev		
- 203 206 Dermatologija	5.600	1.316	5.600	100,00	425,53
- 232 249 Revmatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>					
	Število točk	Število točk	Število točk	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	324.899	340.904	383.446	118,02	112,48
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	201.978	226.062	180.434	88,33	79,82
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente				#DIV/0!	#DIV/0!
- 401 110 Odontonika	80.957	85.126	80.958	100,00	95,10
- 402 111 Pedodontologija	32.713	27.804	71.883	219,74	260,41
- 403 112 Parodontologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 405 113 Stomatološko-protezna dejavnost	35.173	35.535	35.173	100,00	98,98
- 406 114 Parodontologija/zobne bolezni in endodontija	49.565	50.110	53.565	108,07	106,89
- 442 116 Oralna in maksilofacialna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
	Število ur	Število ur	Število ur		
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.909 Reševalni prevozi (513)</b>					
	Št. km	Št. km	Št. km	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
- 513 150 Nenujni reševalni prevozi a spremilevalcem (km)	573.884	797.884	573.884	100,00	71,93
- 513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)	562.431	384.411	562.431	100,00	146,31
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	1.223.870	1.121.757	1.223.870	100,00	109,10

Opombe:

Izpolnil: Irena Nunčič

Podpis odgovorne osebe: mag. Alenka Obrul



Azenze 02

Konto	Zap. št.	Besedilo	Finančni načrt za obdobje	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje	Indeksi	
			1. 1. do 31. 12. 2019		1. 1. do 31. 12. 2020	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
780	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	18.544.000	18.893.433	19.790.000	106,72	104,76
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZZS)	12.150.000	12.309.000	13.150.000	108,23	106,83
	3	Prihodki od ZZZS iz naslova pripravnikov, sekundarnjev in specializacij	880.000	869.839	940.000	106,82	108,07
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	2.950.000	2.913.909	2.900.000	98,31	99,52
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	530.000	529.868	530.000	100,00	100,02
	6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	2.034.000	2.270.818	2.270.000	111,60	99,96
762	7	Finančni prihodki	1.500	897	900	60,00	100,33
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevednotovalni prihodki	29.000	27.746	27.000	93,10	97,31
76	9	<b>PRIHODKI (1 + 7 + 8)</b>	<b>18.574.500</b>	<b>18.922.076</b>	<b>19.817.900</b>	<b>106,69</b>	<b>104,73</b>
480	10	<b>Stroški materiala (11 + 23)</b>	<b>1.950.000</b>	<b>2.042.179</b>	<b>2.154.400</b>	<b>110,48</b>	<b>105,50</b>
	11	<b>PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12+ 13 + 19)</b>	<b>1.289.500</b>	<b>1.341.165</b>	<b>1.418.100</b>	<b>109,97</b>	<b>105,74</b>
	12	<b>ZDRAVILA</b>	<b>366.000</b>	<b>362.677</b>	<b>390.000</b>	<b>108,56</b>	<b>107,53</b>
	13	<b>MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)</b>	<b>294.500</b>	<b>311.973</b>	<b>332.100</b>	<b>112,77</b>	<b>106,46</b>
	14	Razkužila	10.400	10.615	11.200	107,69	105,52
	15	Obvezni in sanitetni material	160.000	169.268	180.000	112,50	106,34
	16	RTG material	7.300	7.735	8.200	112,33	106,02
	17	Medicinski potrošni material	19.800	21.024	22.100	111,62	105,12
	18	Zobozdravstveni material	97.000	103.332	110.600	114,02	107,03
	19	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	629.000	666.515	696.000	110,65	104,42
	20	Laboratorijski testi in reagenti	311.000	330.604	349.000	112,22	105,56
	21	Laboratorijski material	223.000	236.431	245.000	109,87	103,62
	22	Drugi zdravstveni material	95.000	99.480	102.000	107,37	102,53
	23	<b>PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)</b>	<b>660.500</b>	<b>701.014</b>	<b>736.300</b>	<b>111,48</b>	<b>105,03</b>
	24	Stroški porabljeni energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	325.000	344.908	362.200	111,45	105,01
	25	Voda	49.000	51.929	54.600	111,43	105,14
	26	Pisarniški material	59.500	63.099	66.300	111,43	105,07
	27	Ostali nezdravstveni material	227.000	241.077	253.200	111,54	105,03
461	28	<b>Stroški storitev (28 + 32)</b>	<b>2.730.000</b>	<b>2.805.824</b>	<b>3.052.000</b>	<b>111,79</b>	<b>105,03</b>
	29	<b>ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)</b>	<b>820.000</b>	<b>855.707</b>	<b>900.000</b>	<b>109,76</b>	<b>105,18</b>
	30	Laboratorijske storitve	225.000	237.117	250.000	111,11	105,43
	31	Ostale zdravstvene storitve	595.000	618.590	650.000	109,24	105,08
	32	<b>NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)</b>	<b>1.910.000</b>	<b>2.050.117</b>	<b>2.152.000</b>	<b>112,67</b>	<b>104,97</b>
	33	Storitve vzdrževanja	564.000	575.696	604.500	107,18	105,00
	34	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	105.000	95.689	100.500	95,71	105,03
	35	Ostale nezdravstvene storitve	1.241.000	1.378.732	1.447.000	116,60	104,95
462	36	<b>Amortizacija</b>	<b>890.000</b>	<b>865.932</b>	<b>900.000</b>	<b>101,12</b>	<b>103,93</b>
484	37	<b>Stroški dela (od 38 do 40)</b>	<b>12.924.200</b>	<b>12.992.806</b>	<b>13.630.200</b>	<b>105,48</b>	<b>104,91</b>
	38	Plače zaposlenih	10.327.000	10.376.618	10.878.800	105,34	104,84
	39	Dajatve na plače	1.600.000	1.627.377	1.751.600	109,48	107,63
	40	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	997.200	988.810	999.800	100,26	101,11
467	41	<b>Finančni odhodki</b>	<b>66</b>	<b>80</b>	<b>80</b>	<b>123,08</b>	<b>100,46</b>
466, 466, 468, 469	42	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevednotovalni poslovni odhodki	62.000	75.296	59.000	95,16	78,36
46	43	<b>ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)</b>	<b>18.556.266</b>	<b>18.882.116</b>	<b>19.795.680</b>	<b>106,68</b>	<b>104,84</b>
	44	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)</b>	<b>18.236</b>	<b>39.961</b>	<b>22.220</b>		
	45	Davek od dohodka pravnih oseb				#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	18.235	39.961	22.220		

Opombe:

Izpolnil: Irena Nunčič	Podpis odgovorne osebe: mag. Alenka Obrul
------------------------	---

Tel. št.: 03 5434 522



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31.12.2019	Načrtovano število zaposlenih na dan 31.12.2020							Indeks
		SKUPAJ	Poletni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo 1	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 4) kadar, ki je finančiran iz drugih virov	Od skupaj (stolpec 4) nadomeščanja 3	
		0	1	2	3	4=1+2+3	5	6	7=4/0
I. <b>ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	262	336	17	0	352	67	14	120,56	
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	82	101	5	0	106	21	2	129,27	
1 <b>Zdravniki (skupaj)</b>	60	76	4	0	82	18	0	136,67	
1.1. Višji zdravnik specialist	27	29	3	0	32	0	0	118,52	
1.2. Specialist	17	27	1	0	28	0	0	164,71	
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco	1	1	0	0	1	0	0	100,00	
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundaristu	1	1	0	0	1	0	0	100,00	
1.6. Specjalizant	13	19	0	0	19	17	0	148,16	
1.7. Pripravnik / sekundarij	1	1	0	0	1	1	0	100,00	
2 <b>Zobozdravniki skupaj</b>	22	23	1	0	24	3	2	109,08	
2.1. Višji zobozdravnik specialist	3	3	0	0	3	0	0	100,00	
2.2. Specialist	2	2	1	0	3	0	1	150,00	
2.3. Zobozdravnik	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	2	0	0	2	0	0	100,00	
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	11	13	0	0	13	0	1	118,18	
2.6. Specjalizant	2	2	0	0	2	2	0	100,00	
2.7. Pripravnik	2	1	0	0	1	1	0	50,00	
3 <b>Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	210	234	12	0	246	46	12	117,14	
1 Medicinska sestra - VII./2 TR					0			#DIV/0!	
2 Profesor zdravstvene vzgoje	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
3 Diplomirana medicinska sestra	89	99	4	0	103	4	4	115,73	
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III					0			#DIV/0!	
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	3	3	0	0	3	0	0	100,00	
6 Srednja medicinska sestra / babica	86	93	8	0	101	4	8	117,44	
7 Bolničar	4	4	0	0	4	3	0	100,00	
8 Pripravnik zdravstvene nege	28	35	0	0	35	35	0	125,00	
II. <b>E2 - Farmacevtski delavci skupaj</b>	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specjalnimi znanji					0			#DIV/0!	
2 Farmacevt / Farmacevt s specjalnimi znanji					0			#DIV/0!	
3 Inženir farmacie					0			#DIV/0!	
4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specjalnimi znanji					0			#DIV/0!	
5 Specjalizant					0			#DIV/0!	
6 Pripravniki					0			#DIV/0!	
6 Ostali / Farmacevt začetnik					0			#DIV/0!	
III. <b>E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	83	109	1	0	110	16	11	132,53	
1 Konzultant (različna področja)					0			#DIV/0!	
2 Analitičar (različna področja)					0			#DIV/0!	
3 Medicinski biokemik specialist	2	2	0	0	2	0	0	100,00	
4 Klinični psiholog specialist	1	2	0	0	2	0	0	200,00	
5 Specjalizant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)	1	3	0	0	3	1	0	300,00	
6 Socialni delavec	4	4	0	0	4	1	0	100,00	
7 Sanitarni inženir					0			#DIV/0!	
8 Radiološki inženir	10	11	0	0	11	0	1	110,00	
9 Psiholog	8	9	0	0	9	0	1	112,50	
10 Pedagog / Specijalni pedagog	3	5	0	0	5	0	0	166,67	
11 Logoped	3	5	0	0	5	0	0	166,67	
12 Fizioterapeut	19	26	0	0	26	4	6	136,84	
13 Delovni terapeut	6	9	0	0	9	3	2	150,00	
14 Analistik v laboratorijski medicini					0			#DIV/0!	
15 Inženir laboratorijske biomedicine	9	10	0	0	10	0	1	111,11	
16 Sanitarni tehnik					0			#DIV/0!	
17 Zobotehnik	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
18 Laboratorijski tehnik	8	10	0	0	10	0	0	125,00	
19 Voznik reševalcev	1	3	1	0	4	0	0	400,00	
20 Pripravnik	4	5	0	0	5	5	0	125,00	
21 Ostali	4	5	0	0	5	1	0	125,00	
IV. <b>Ostali delavci iz drugih plačnih skupin 4</b>	2	2	0	0	2	0	0	100,00	
V. <b>J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj 5</b>	50	50	3	0	53	0	2	108,00	
1 Administracija (J2)	15	14	1	0	15	0	0	100,00	
2 Področje informatike	3	3	0	0	3	0	0	100,00	
3 Ekonomski področje	1	1	0	0	1	0	0	100,00	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
5 Področje nabave	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
6 Področje tehničnega vzdrževanja	3	3	0	0	3	0	0	100,00	
7 Področje prehrane	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
8 Oskrbovalne službe	28	29	2	0	31	0	2	110,71	
9 Ostalo					0			#DIV/0!	
VI. <b>Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	427	496	21	0	517	82	27	121,08	
VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odstopnosti daljši od 30 dni)	40	5	1	0	6	0	0	15,00	
VIII. Zaposleni preko javnih del			1			1		#DIV/0!	
IX. <b>SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSЛИTVI (VI. + VII. + VIII.)</b>	467	502	22	0	524	82	27	112,21	

Opombe:



Podpis odgovorne osebe: mag. Alenka Obrul

Alenka Obrul

Vir financiranja	Dovoljeno število zaposlenih na dan 01.01.2018 (glede na sprejet FN oz. RFN 2017)	Realizacija števila zaposlenih na dan 31.12.2020	Plan števila zaposlenih na dan 01.01.2021	Rast plan 01.01.2021 / Dovoljeno 01.01.2018	Rast plan 01.01.2021 / Realizacija 31.12.2020
1. Državni proračun	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZZS in ZPIZ	263,88	313,00	313,00	18,61	0,00
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	31,97	29,99	26,99	-15,58	-9,99
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij	60,65	59,53	59,53	-1,85	0,00
7. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	7,00	16,00	1,00	-85,71	-93,75
8. Sredstva ZZZS za zdravnike sekundarije, zdravnike in doktorje dentalne medicine specializirane, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji in kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva)	26,00	58,00	58,00	123,08	0,00
9. Sredstva iz sistema javnih del	3,00	1,00	0,00	-100,00	-100,00
10. Sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem (Uradni list RS, št. 17/14 in 14/15 - ZUUFO)		0,00	0,00	#DIV/0!	#DIV/0!
11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)	392,50	477,52	458,52	16,82	-3,98
12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4	263,88	313,00	313,00	18,61	0,00
13. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9 in 10	128,62	164,52	145,52	13,14	-11,55

## Opombe:

ZD načrtuje povečane zaposlitve zaradi novih zdravstvenih programov ter zaradi zapolnitve kadrovske zasedbe na programu razširjene razvojne ambulante, CDZOM in CDZO.

Izpolnil: Maja Kladnik

Podpis odgovorne osebe: mag. Alenka Obrul

Tel. št.:03 5434 716



VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2019	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeks	
				FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	80.695	74.526	44.125	54,68	59,21
1 Programska oprema (licenze, rač. programi)	80.695	74.526	44.125	54,68	59,21
2 Ostalo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
II. NEPREMIČNINE	3.643.691	204.943	3.502.692	96,13	1.709,11
1 Zemljišča	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe	3.643.691	204.943	3.502.692	96,13	1.709,11
III. OPREMA (A + B)	880.873	588.463	815.071	92,55	138,98
A Medicinska oprema	445.761	397.578	370.000	83,00	93,06
1 Ultrazvok	60.598	59.169	0	0,00	0,00
2 Drugo <sup>2</sup>	385.163	338.409	370.000	96,06	109,34
B Nemedicinska oprema	434.912	188.885	445.071	102,34	235,63
1 Informacijska tehnologija	71.787	51.351	35.668	49,69	69,46
2 Drugo	363.125	137.534	409.403	112,74	297,67
IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)	4.605.059	865.932	4.361.888	94,72	503,72

Opomba: Prikazana so vsa sredstva razreda 0 - Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, vključno s sredstvi v pridobivanju.

VIRI FINANCIRANJA	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2019	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	80.695	74.526	44.125	54,68	59,21
1 Amortizacija	59.238	53.353	44.125	74,49	82,70
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo	21.457	21.173		0,00	0,00
II. NEPREMIČNINE	3.643.691	204.943	3.502.692	96,13	1.709,11
1 Amortizacija	280.112	204.943	119.113	42,52	58,12
2 Lastni viri (del presežka)	2.130.258		2.130.258	100,00	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	1.233.321		1.233.321	100,00	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo		20.000		#DIV/0!	#DIV/0!
III. NABAVA OPREME (A + B)	880.873	588.463	815.071	92,55	138,98
A Medicinska oprema	445.761	397.578	370.000	83,00	93,06
1 Amortizacija	304.168	309.634	360.000	118,36	116,27
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	299	299		0,00	0,00
7 Drugo	141.294	87.644	10.000	7,08	11,41
B Nemedicinska oprema	434.912	188.885	445.071	102,34	235,63
1 Amortizacija	404.371	158.554	437.071	108,09	275,86
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo	30.541	30.331	8.000	26,19	26,38
IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)	4.605.059	865.932	4.361.888	94,72	503,72
1 Amortizacija	1.047.889	726.484	960.309	91,64	132,19
2 Lastni viri (del presežka)	2.130.258	0	2.130.258	100,00	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	1.233.321	0	1.233.321	100,00	#DIV/0!
4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	299	299	0	0,00	0,00
7 Drugo	193.292	139.149	38.000	19,66	27,31

AMORTIZACIJA	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2019	Ocena realizacije v obdobju 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje 1. 1. do 31. 12. 2020	FN 2020 / FN 2019	FN 2020 / Ocena real. 2019
I. Priznana amortizacija v ceni storitev <sup>3</sup>	890.000	865.932	900.000	101,12	103,93
II. Obračunana amortizacija	966.000	912.000	920.000	95,24	100,88
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	-76.000	-46.068	-20.000	26,32	43,41
IV. Porabljena amortizacija	1.047.889	726.484	960.309	91,64	132,19

Opombe:

Izpolnil: Irena Nunčič

Podpis odgovorne osebe: mag. Alenka Obrul

Tel. št.: 03 5434 522



Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2020	Načrtovani stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Načrtovani stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
	1 = 2 + 3	2	3
<b>Načrtovana so naslednja vlaganja:</b>			
<b>SKUPAJ:</b>	<b>637.000</b>	<b>559.000</b>	<b>78.000</b>
1 Delna sanacija fasade na ZD Celje	24.000		24.000
2 Ureditev terase ob zgradbi ZD Celje	10.000		10.000
3 Zamenjava radiatorjev in ventilov v ZP Štore, Vojnik in Dobrna	20.000		20.000
4 Delna zamenjava elektro omaric in elektroinstalacij v ZD Celje	24.000		24.000
5 Varovalna mreža na notranjem parkirišču ZD Celje	10.000	10.000	
6 Slikopleskarska dela v ZD Celje	24.000	24.000	
7 Vzdrževanje in popravilo medicinske opreme	75.000	75.000	
8 Vzdrževanje in popravilo vozil	70.000	70.000	
9 Vzdrževanje in popravilo računalniške opreme	200.000	200.000	
10 Vzdrževanje zgradbe in nemedicinske opreme	180.000	180.000	
11	0		
12	0		
13	0		
14	0		
15	0		
16	0		
17	0		
18	0		
19	0		
20	0		
21	0		
22	0		
23	0		
24	0		
25	0		
26	0		
27	0		
28	0		
29	0		
30	0		
31	0		
32	0		
33	0		
34	0		
35	0		
36	0		
37	0		
38	0		
39	0		
40	0		
41	0		
42	0		
43	0		
44	0		
45	0		
46	0		
47	0		
48	0		
49	0		
50	0		
<b>Ocena realizacije vrednosti vzdrževalnih del v letu 2019</b>	<b>692.067</b>	<b>533.690</b>	<b>58.377</b>
<b>Indeks FN 2020 / Ocena real. 2019</b>	<b>107,59</b>	<b>104,74</b>	<b>133,61</b>

Opombe:

Izpolnil: Irena Nunčič	Podpis odgovorne osebi mag. Alenka Obrul
------------------------	--

Tel. št.: 03-5434 522



## IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV - DOLOČENIH UPORABNIKOV

ČLENITEV PODKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK			Indeks		Razlika (v evrih, brez centov)	
			Plan 2019	Ocena realizacije 2019	Plan 2020	Plan 2020 / Plan 2019	Plan 2020 / Ocena realizacije 2019		
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862+863+864)	860	18.544.000	18.893.433	19.790.000	106,72	104,75	896.567	
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	18.544.000	18.893.433	19.790.000	106,72	104,75	896.567	
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	1.500	897	900	60,00	100,33	3	
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	12.000	9.891	9.000	73,00	93,84	-891	
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	17.000	18.165	18.000	105,88	99,15	-155	
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	4.000	2.448	2.800	62,50	102,12	52	
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	13.000	15.707	15.800	119,23	98,68	-207	
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	18.574.500	18.922.076	19.817.800	106,69	104,73	895.824	
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	4.680.000	4.948.003	5.208.400	111,25	105,22	258.397	
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
460	STROŠKI MATERIALA	873	1.950.000	2.042.179	2.154.400	110,48	105,50	112.221	
461	STROŠKI STORITEV	874	2.730.000	2.905.824	3.052.000	111,79	105,03	146.178	
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	12.924.200	12.992.805	13.630.200	105,46	104,91	637.395	
del 464	PLAČE IN NADOMEŠTILA PLAČ	876	10.327.000	10.376.618	10.878.800	105,34	104,84	502.182	
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.600.000	1.627.377	1.751.600	109,48	107,63	124.223	
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	997.200	988.810	999.800	100,26	101,11	10.990	
462	G) AMORTIZACIJA	879	890.000	865.932	900.000	101,12	103,93	34.068	
463	H) REZERVACIJE	880				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
465,00	J) DRUGI STROŠKI	881	41.000	42.395	42.500	103,66	100,25	105	
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	65	80	80	123,08	100,00	0	
468	L) DRUGI ODHODKI	883	6.000	3.757	4.000	66,67	106,47	243	
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI(885+886)	884	15.000	29.143	12.500	83,33	42,89	-16.843	
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	15.000	29.143	12.500	83,33	42,89	-16.843	
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	18.556.265	18.882.115	19.795.680	106,68	104,84	913.565	
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	18.235	39.961	22.220	121,85	55,80	-17.741	
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
	Povprečno število zapostenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo štetilo)	894				#DIV/0!	#DIV/0!	0	
	Število mesecev poslovanja	895				#DIV/0!	#DIV/0!	0	



IME UPORABNIKA: ZD CELJE

SEDEŽ UPORABNIKA: Gregorčičeva 5, 3000 Celje

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV  
PO VRSTAH DEJAVNOSTI**

(v eurih, brez centov)

ČLENITEV PODKUPIN KONTOV	NAZIV PODKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNEBEK					
			Plan 2019		Ocena realizacije 2019		Plan 2020	
			JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG	JAVNA SLUŽBA	TRG
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662+663+664)	660	18.736.876	1.807.124	17.366.600	1.526.633	18.192.000	1.598.000
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	18.736.876	1.807.124	17.366.600	1.526.633	18.192.000	1.598.000
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662						
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663						
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIJALA	664						
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	480	1.020	878	21	850	50
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	12.000		9.591		9.000	
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	17.000	0	18.155	0	18.000	0
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	4.000	0	2.448		2.500	
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	13.000	0	15.707		15.500	
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	16.766.356	1.808.144	17.395.222	1.528.854	18.219.850	1.598.050
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIJALA IN STORITEV (672+673+674)	671	4.144.725	535.275	4.548.415	399.588	4.702.400	424.000
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIJALA IN BLAGA	672						
460	STROŠKI MATERIJALA	673	1.706.835	243.165	1.876.418	165.761	1.978.400	176.000
461	STROŠKI STORITEV	674	2.437.890	292.110	2.671.997	233.827	2.804.000	248.000
	F) STROŠKI DELA (678+677+678)	675	11.803.672	1.120.528	11.978.184	1.014.841	12.555.200	1.075.000
del 464	PLAČE IN NADOMEŠTILA PLAČ	676	9.431.649	895.351	9.568.201	808.417	10.022.800	856.000
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.461.280	138.720	1.501.457	125.920	1.614.600	137.000
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	910.743	86.457	908.506	80.304	917.800	82.000
462	G) AMORTIZACIJA	679	811.947	78.053	806.783	59.149	838.500	61.600
483	H) REZERVACIJE	680						
465,00	I) DRUGI STROŠKI	681	38.982	4.018	38.240	4.155	38.350	4.150
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	58	7	72	8	70	10
468	L) DRUGI ODHODKI	683	5.587	413	3.472	285	3.700	300
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	0	15.000	17.584	11.559	500	12.000
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685						
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	15.000	17.584	11.559	500	12.000
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	16.802.971	1.753.294	17.392.730	1.489.388	18.216.720	1.576.960
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-467)	688			54.850	2.492	37.469	1.130
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	38.815					
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690						
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691						
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689-690) oz. (690-688)	692						
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693						



IME UPORABNIKA: ZD CELJE

SEDEŽ UPORABNIKA: Gregorčičeva 5, 3000 Celje

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNUM TOKU**  
**RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB**  
**RAČUN FINANCIRANJA**

**A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA**

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2019	Finančni načrt 2020	Indeks FN 2020 / Real. 2019
			(1)	(2)	(3)
I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401		19.623.148	20.398.900	103,95
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402		18.267.596	18.978.800	103,89
A. Prihodki iz sredstev javnih finančnosti (404+407+410+413+418+419)	403		14.454.995	14.979.500	103,63
					#DIV/0!
7400 a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+408)	404		21.562	22.000	102,03
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405		21.562	22.000	102,03
del 7400 Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406				#DIV/0!
7401 b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407		7.031	7.500	106,87
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408		7.031	7.500	106,87
del 7401 Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409				#DIV/0!
7402 c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410		13.343.560	14.200.000	106,42
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411		13.343.560	14.200.000	106,42
del 7402 Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412				#DIV/0!
7403, 7404 d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413		0	0	#DIV/0!
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414				#DIV/0!
del 7403 Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415				#DIV/0!
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416				#DIV/0!
del 7404 Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417				#DIV/0!
del 740 e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418				#DIV/0!
741 f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419		1.082.842	750.000	69,26
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)	420		3.812.701	3.999.300	104,89
del 7102 Prejeta obresti	422		832	500	60,10
del 7100 Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423				#DIV/0!
7103 Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od prenajemnika	487		391.715	390.000	99,56
del 7141 Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424		3.409.252	3.600.800	105,62
72 Kapitalski prihodki	425		2.253	1.000	44,39
730 Prejeta donacije iz domačih virov	426		8.649	7.000	80,93
731 Prejeta donacije iz tujine	427				#DIV/0!
732 Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428				#DIV/0!
782 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488				#DIV/0!
783 Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Koherejskega sklada	489				#DIV/0!
784 Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490				#DIV/0!
786 Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429				#DIV/0!
787 Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430				#DIV/0!
2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431		1.355.452	1.420.100	104,77
del 7130 Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432		1.355.431	1.420.100	104,77
del 7102 Prejeta obresti	433		21		0,00
II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437		19.421.513	21.765.089	112,07
I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+455+466+467+468+469+470)	438		18.103.193	20.397.991	112,68
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439		10.439.792	10.893.100	104,34
del 4000 Plače in dodatki	440		8.920.172	9.300.100	104,26
del 4001 Regres za leteči dopust	441		374.135	392.000	104,78
del 4002 Povračili in nadomestila	442		661.328	693.000	104,79
del 4003 Sredstva za delovno uspešnost	443		267.486	280.000	104,88
del 4004 Sredstva za nadomino dela	444		96.431	102.000	105,78
del 4005 Plače za delo nerezidentom po pogodbji	445		120.240	126.000	#DIV/0!
del 4009 Drugi izdatki zaposlenim	446				104,79
B. Prispevki deležajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447		1.688.271	1.769.800	104,83
del 4010 Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448		827.724	868.000	104,87
del 4011 Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449		663.302	695.000	104,78
del 4012 Prispevek za zaposlovanje	450		8.566	9.000	105,07
del 4013 Prispevek za starševsko varstvo	451		9.350	9.800	104,81
del 4015 Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDZJU	452		179.329	188.000	104,84
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453		5.208.608	5.383.867	103,38

del 4020	Pisarniški in splošni materiali in storitve	454	649.272	665.000	102,42
del 4021	Posebni materiali in storitve	455	2.243.074	2.290.000	102,09
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	496.373	522.000	105,16
del 4023	Pravozni stroški in storitve	457	554.093	583.017	105,22
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	6.341	6.400	100,93
del 4025	Tekoči vzdrževanje	459	487.298	520.000	106,71
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	36.847	37.000	103,22
del 4027	Kazni in odškodnine	461	439	450	102,51
del 4028	Davek na izplačane plače	462			#DIV/0!
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	735.871	780.000	103,28
403	D. Plačila domačih obresti	464			#DIV/0!
404	E. Plačila tujih obresti	465			#DIV/0!
410	F. Subvencije	466			#DIV/0!
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467			#DIV/0!
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468			#DIV/0!
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469			#DIV/0!
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	766.522	2.351.224	308,74
4200	Nakup zgradb in prostorov	471			#DIV/0!
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	229.313	105.000	46,40
4202	Nakup opreme	473	287.311	624.271	217,28
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	1.705		0,00
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacija	475	193.892	1.520.803	784,36
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	31	54.000	1.800.000,00
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477			#DIV/0!
4207	Nakup nematerinalnega premoženja	478	13.962	29.125	208,60
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	43.338	18.026	41,59
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480			#DIV/0!
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)</b>	481	1.318.320	1.367.098	103,70
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	753.128	770.000	102,24
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	110.423	120.000	108,67
del 402	C. Izdatki za blago in storitev iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	454.769	477.098	104,91
	<b>III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI (I.-II.) (401+437 ali 437-401)</b>	485 oz. 486	201.635	-1.366.189	

#### B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2019	Finančni načrt 2020	Indeks FN 2020 / Real. 2019
			(1)	(2)	(3)
75	<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV (750+751+752)</b>		0	0	#DIV/0!
750	Prejeta vračila danih posojil	500			#DIV/0!
751	Prodaja kapitalskih deležev	511			#DIV/0!
752	Kupnine iz naslova privatizacije				#DIV/0!
44	<b>V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV (440+441+442+443)</b>		0	0	#DIV/0!
440	Dana posojila	512			#DIV/0!
441	Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb	523			#DIV/0!
442	Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije				#DIV/0!
	Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti				#DIV/0!
	<b>VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMENEMBE KAPITALEKIH DELEŽEV (IV. - V.)</b>		0	0	

#### C. RAČUN FINANCIRANJA

	- v evrih -	Oznaka AOP	Realizacija 2019	Finančni načrt 2020	Indeks FN 2020 / Real. 2019
			(1)	(2)	(3)
50	<b>VII. ZADOLŽEVANJE (500+501)</b>	550	0	0	#DIV/0!
500	Domača zadolževanje	551			#DIV/0!
501	Zadolževanje v tujini	559			#DIV/0!
55	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA (550+551)</b>	560	0	0	#DIV/0!
560	Odplačila domačega dolga	561			#DIV/0!
561	Odplačila dolga v tujino	569			#DIV/0!
	<b>IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)</b>	570	0	0	
	<b>X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I.+IV.+VII.-II.-V.-VIII.)</b>	572 oz. 573	201.635	-1.366.189	
	<b>XI. NETO FINANCIRANJE (VI.+VII.+VIII.-X.=III.)</b>		-201.635	1.366.189	

